



Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

SSE Subsecretaría
de Egresos

UPER Unidad de Política
y Estrategia para
Resultados

La implementación del PbR-SED en los gobiernos locales: resultados del diagnóstico 2026

Primera Sesión Ordinaria 2026 de la RedMyE

29 de mayo de 2026

Mtra. Victoria Ximena Gutiérrez Escobedo
Dirección de Monitoreo y Vinculación con los Gobiernos
Subnacionales



Red Nacional de Instancias Estatales de
Monitoreo y Evaluación



DIAGNÓSTICO
PbR · SED

Contenido

1. ¿Qué es el Diagnóstico PbR-SED?
2. Rediseño del Diagnóstico PbR-SED 2026
3. Principales resultados
 1. Entidades federativas
 2. Municipios y demarcaciones territoriales de la Ciudad de México
 3. Autoevaluación
 4. Principales hallazgos
4. Lecciones y aspectos a fortalecer en siguientes ediciones
5. Siguietes pasos



¿Qué es?



2026
año de
Margarita
Maza

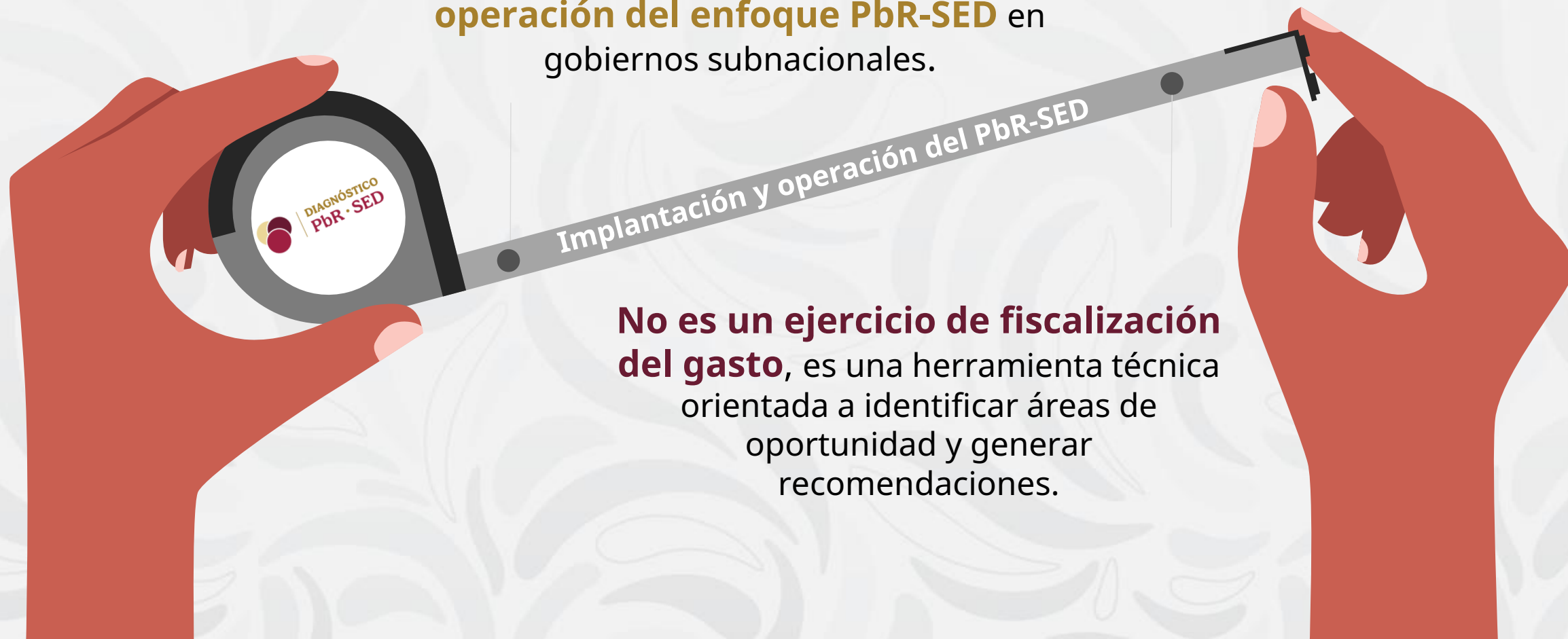


DIAGNÓSTICO
PbR • SED



1.1. ¿Qué es el Diagnóstico PbR-SED?

Es el principal instrumento institucional en México para **medir el grado de avance en la implantación y operación del enfoque PbR-SED** en gobiernos subnacionales.



No es un ejercicio de fiscalización del gasto, es una herramienta técnica orientada a identificar áreas de oportunidad y generar recomendaciones.



1.2. ¿Cuál es su fundamento normativo?

Identificar el grado de avance con respecto a la **implementación del PbR y del SED** en las Entidades Federativas, Municipios y DTCDMXy, con ello, atender las disposiciones contenidas en el párrafo tercero del **artículo 80** de la **LGCG**.

Artículo 80, tercer párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental establece que

*“...la Secretaría de Hacienda **entregará a la Cámara de Diputados del Congreso de la Unión**, un informe del **avance alcanzado** por las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, en la **implementación y operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño**, en lo que corresponde a los recursos federales transferidos y, en su caso, las **medidas que se aplicarán coordinadamente entre estos órdenes de gobierno para el logro de los objetivos definidos en las disposiciones aplicables**”.*





1.2. ¿Cuál es su fundamento normativo?

A partir de actualizaciones al marco normativo del Sistema de Evaluación del Desempeño, impulsados por la SSE-UPER:

(Edición Vigente) | DIARIO OFICIAL | Miércoles 29 de abril de 2025

PODER EJECUTIVO SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

LÍNEAMIENTOS Generales aplicables a la gestión para resultados de los recursos públicos federales.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.-Hacienda.- Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

EDGAR ABRAHAM AMADOR ZAMORA, Secretario de Hacienda y Crédito Público, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, 78, 110 y 111 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; 49 de la Ley de Coordinación Fiscal; 9 de la Ley de Planeación; 31 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; y 3 y 22 del Reglamento Interior de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y

CONSIDERANDO

Que la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos mandada en su artículo 134, párrafo segundo, que los resultados del ejercicio de los recursos económicos de que disponga la Federación, las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, serán evaluados por las instancias federales, con el objeto de propiciar que estos se asignen en los respectivos presupuestos con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para que a su vez, satisfagan los objetivos a los que están destinados.

Que la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria establece en sus artículos 78, 110 y 111, que las dependencias y entidades deberán realizar una evaluación de resultados de los programas sujetos a reglas de operación; que la evaluación del desempeño se realizará para verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos federales, que el Sistema de Evaluación de Desempeño será obligatorio para las instituciones de gestión; que la verificación de los resultados de la ejecución de los programas presupuestarios se llevará a cabo al menos trimestralmente para identificar la eficiencia, economía, eficacia, calidad y el impacto social del ejercicio del gasto; y que se deberá promover la transparencia, la rendición de cuentas y la mejora continua en la gestión. Lo anterior, permitiendo que los resultados obtenidos sean considerados para la programación, presupuestación y ejercicio de los recursos públicos.

Que la Ley General de Contabilidad Gubernamental determina en su artículo 70 que los entes públicos deben difundir su programa anual de evaluaciones, metodologías, e indicadores de desempeño, a más tardar el último día hábil de abril, especificando que los resultados de las mismas se deben publicar a más tardar a los 30 días posteriores a la conclusión de dichas evaluaciones.

Que la Ley de Planeación establece en el artículo 50, párrafo tercero y cuarto, que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, dará seguimiento a los avances de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal en el logro de los objetivos y metas del Plan Nacional de Desarrollo y sus programas derivados del mismo, con base en el Sistema de Evaluación de Desempeño, previsto por la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, así como, en términos de la legislación en materia de transparencia y acceso a la información pública.

Que la Ley de Coordinación Fiscal dispone en el artículo 49, cuarto párrafo, fracción V, que la administración y ejercicio de los recursos de los Fondos de Aportaciones Federales, para efectos de control, evaluación y fiscalización deberá sujetarse a la evaluación del desempeño en términos del artículo 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. Los resultados del ejercicio de dichos recursos deberán ser evaluados, con base en indicadores, a fin de verificar el cumplimiento de los objetivos a los que se encuentran destinados dichos Fondos, incluyendo, en su caso, el resultado cuando concuerden recursos de las entidades federativas, municipios o demarcaciones territoriales de la Ciudad de México.

Que conforme a su competencia, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público está facultada para emitir las disposiciones de carácter general para coordinar las acciones que se requieran para la planeación y programación presupuestaria orientada a resultados, así como para mejorar la eficiencia y desempeño del gasto público. Asimismo, establecerá y conducirá los mecanismos de coordinación y colaboración para el fortalecimiento del Sistema de Evaluación del Desempeño, la Gestión para Resultados y el Presupuesto Basado en Resultados con las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal.

LINEAMIENTOS Generales aplicables a la gestión para resultados de los recursos públicos federales

54. Los Gobiernos subnacionales deberán considerar los resultados emitidos por la Secretaría derivados del informe del [Diagnóstico PbR-SED]. La Secretaría coadyuvará con las instituciones subnacionales en la definición y ejecución de acciones que privilegien la calidad del gasto de estos niveles de gobierno

DOF: 22/01/2026

LÍNEAMIENTOS aplicables al ciclo de gestión de los recursos federales transferidos a las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.-Hacienda.- Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

EDGAR ABRAHAM AMADOR ZAMORA, Secretario de Hacienda y Crédito Público, con fundamento en los artículos 134, párrafos primero y segundo, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 14, primer párrafo, 26, fracción VI, y 31, fracciones XIX y XXII, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 3, 79, 85, 107 y 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; 68, 69, 70, 71, 72, 80 y 81 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 49 y 45 de la Ley de Coordinación Fiscal; y 3, primer párrafo del Reglamento Interior de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y

CONSIDERANDO

Que la Federación, las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México deberán administrar los recursos económicos de que dispongan, con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados, de acuerdo con lo estipulado en el artículo 134, primer párrafo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Que, conforme a ello, las leyes Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y de Coordinación Fiscal establecen que, las entidades federativas tienen la obligación de informar sobre el ejercicio, destino y resultados de los recursos públicos federales que les sean transferidos, como es el caso " en materia de descentralización o reasignación, o establecido para tal fin, por la Secretaría de Hacienda que ejerzan las entidades federativas, los municipios, administraciones públicas parastatales o cualquier otra

Que, conforme a lo establecido en el artículo 85 de federales que ejerzan las entidades federativas, los municipios, así como sus respectivas administraciones evaluados de acuerdo con lo establecido en el artículo 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, así como en los respectivos ordenamientos de las instituciones dependientes de las instituciones correspondientes;

Que, en términos de los artículos 68, 69, 70, 71, 72, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000.

Que, en cumplimiento del artículo 81 de la Ley de Contabilidad, ha emitido disposiciones que tienen por objeto informar respecto del ejercicio y destino del gasto que generan y publican las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, así como en los respectivos ordenamientos de las instituciones correspondientes;

Que, en términos de los artículos 68, 69, 70, 71, 72, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000.

Que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en cumplimiento del artículo 81 de la Ley de Contabilidad, ha emitido disposiciones que tienen por objeto informar respecto del ejercicio, destino y resultados de los recursos públicos federales que les sean transferidos, como es el caso " en materia de descentralización o reasignación, o establecido para tal fin, por la Secretaría de Hacienda que ejerzan las entidades federativas, los municipios, administraciones públicas parastatales o cualquier otra

Que, conforme a lo establecido en el numeral 54 de recursos públicos federales, publicados en el Diario C Municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México y Crédito Público, derivados del Informe de Presupuesto Basado en Resultados y el Sistema de evaluar el ciclo de gestión de los recursos federales transferidos a las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, se comunican los siguientes:

LÍNEAMIENTOS APLICABLES AL CICLO DE EJERCICIO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS FEDERATIVOS, LOS MUNICIPIOS Y LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

CRITERIOS PARA EL REPORTE DEL EJERCICIO, DESTINO Y RESULTADOS DE LOS RECURSOS FEDERATIVOS



Rediseño 2026



2026
año de
Margarita
Maza



DIAGNÓSTICO
PbR · SED



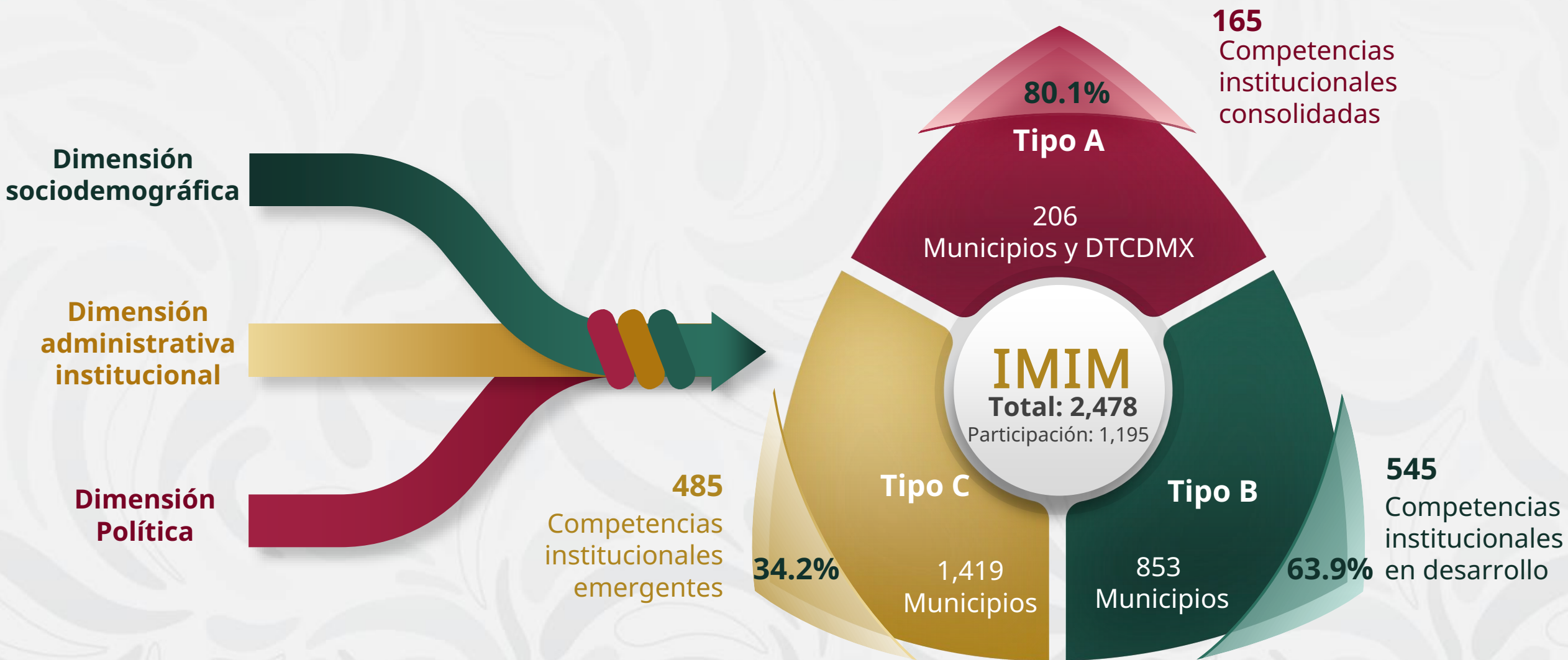
2.1. Principales cambios en el Diagnóstico PbR-SED





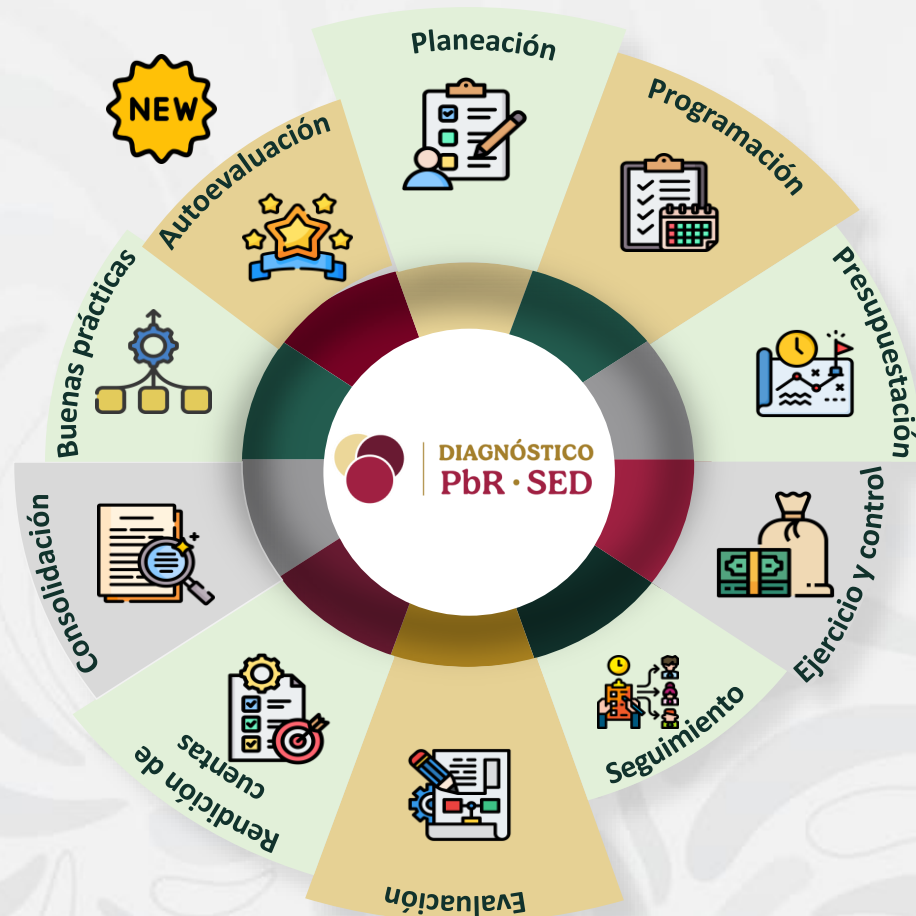
2.2. Ampliación de cobertura

Diseño del Índice de Madurez Institucional Municipal (IMIM)

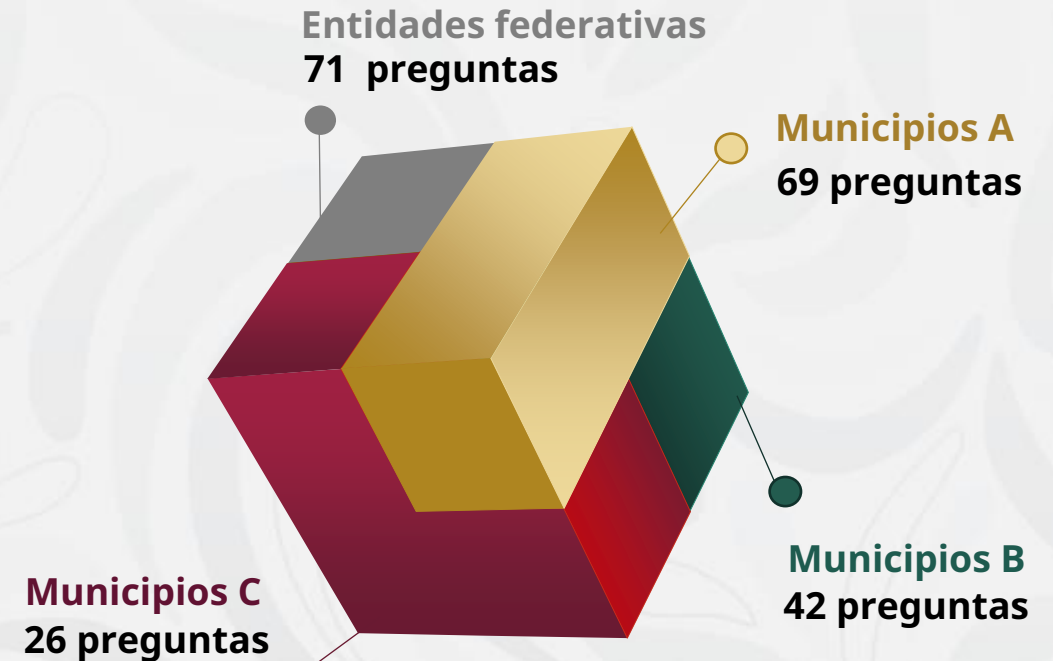


2.3. Rediseño de instrumentos de recopilación de información

Estructura: Revisión de secciones y preguntas



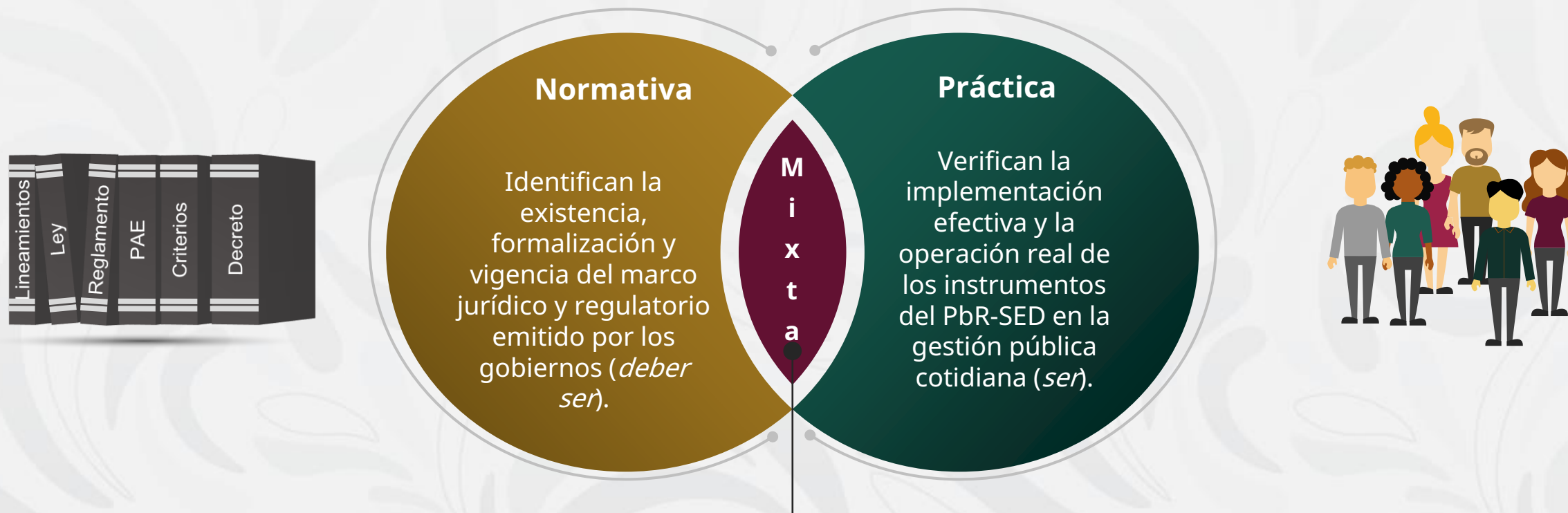
Diferenciación de instrumentos con base en IMIM



2.4. Clarificación del enfoque de análisis

Dimensiones normativa y práctica

Aunque el enfoque se divide en dos grandes dimensiones, los cuestionarios integran un tercer tipo de reactivo denominado **Mixto**.



Permite identificar brechas entre **diseño institucional** y **operación real**.



2.5. Valoración colaborativa

Valiosa participación de las entidades federativas

En la edición 2026 del Diagnóstico PbR-SED, se implementó por primera vez un esquema de **valoración colaborativa con las entidades federativas**





Principales resultados



2026
año de
Margarita
Maza



DIAGNÓSTICO
PbR • SED



3.1. Participación en el Diagnóstico PbR-SED 2026

Participación nacional sin precedentes



Entidades federativas: **100.0%**
Municipios y DTCDMX: **16.1%**





Principales resultados

Entidades federativas



2026
año de
Margarita
Maza

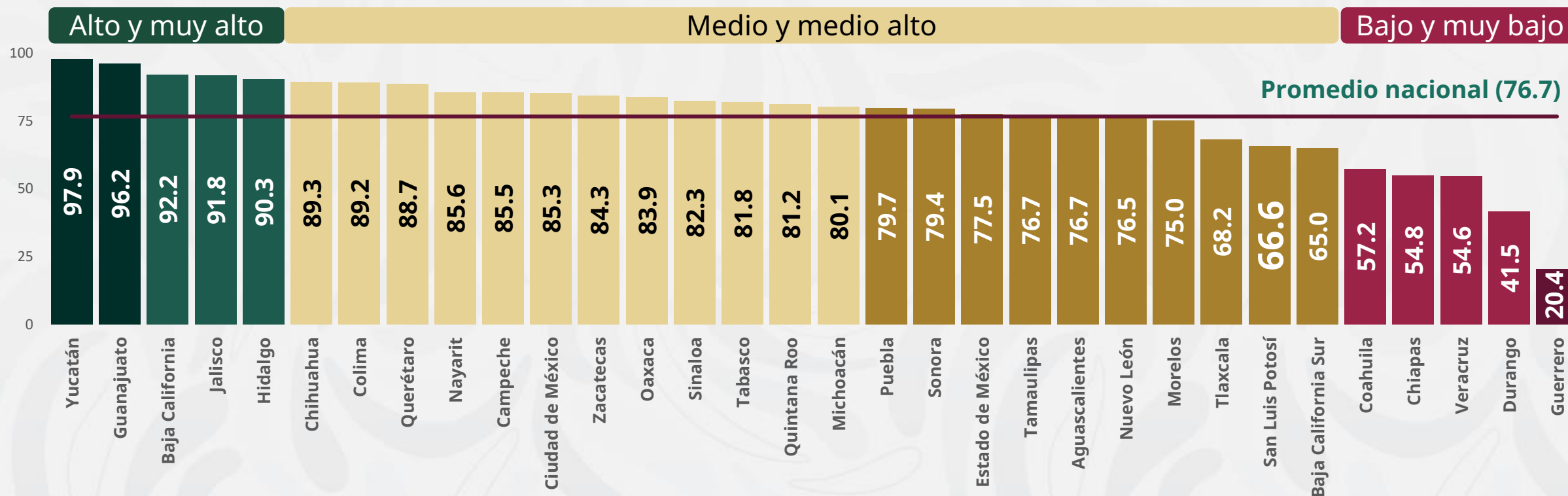


DIAGNÓSTICO
PbR · SED



3.2. Avance general en las entidades federativas

Ranking, promedio nacional y distribución de resultados, según grado de avance



15.6 % de entidades federativas consolidadas

68.8 % de entidades con avances importantes en **planeación** y **presupuestación**, pero con áreas de oportunidad en **consolidación**, **programación**, **ejercicio** y **control y evaluación**

15.6 % de entidades federativas con rezago



3.3. Distribución nacional de resultados



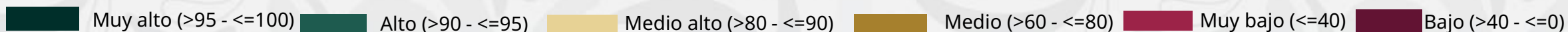
Yucatán y Guanajuato destacan con niveles muy alto del avance.



La mayoría de las entidades muestran avances en la implementación del modelo, aunque con distintos niveles de consolidación.

La distribución territorial sugiere que el **fortalecimiento institucional** requiere estrategias diferenciadas según el nivel de avance de cada entidad federativa.

La mayoría de las entidades se concentran en **niveles medio y medio alto**





3.4. Avance por sección en las entidades federativas

Distribución y promedio nacional



- Mejores resultados en **Presupuestación, planeación y seguimiento.**
- Desempeño favorable en **rendición de cuentas.**
- Áreas de oportunidad en **programación, ejercicio y control, evaluación y consolidación.**



Principales resultados

Municipios y DTCDMX



2026
año de
Margarita
Maza

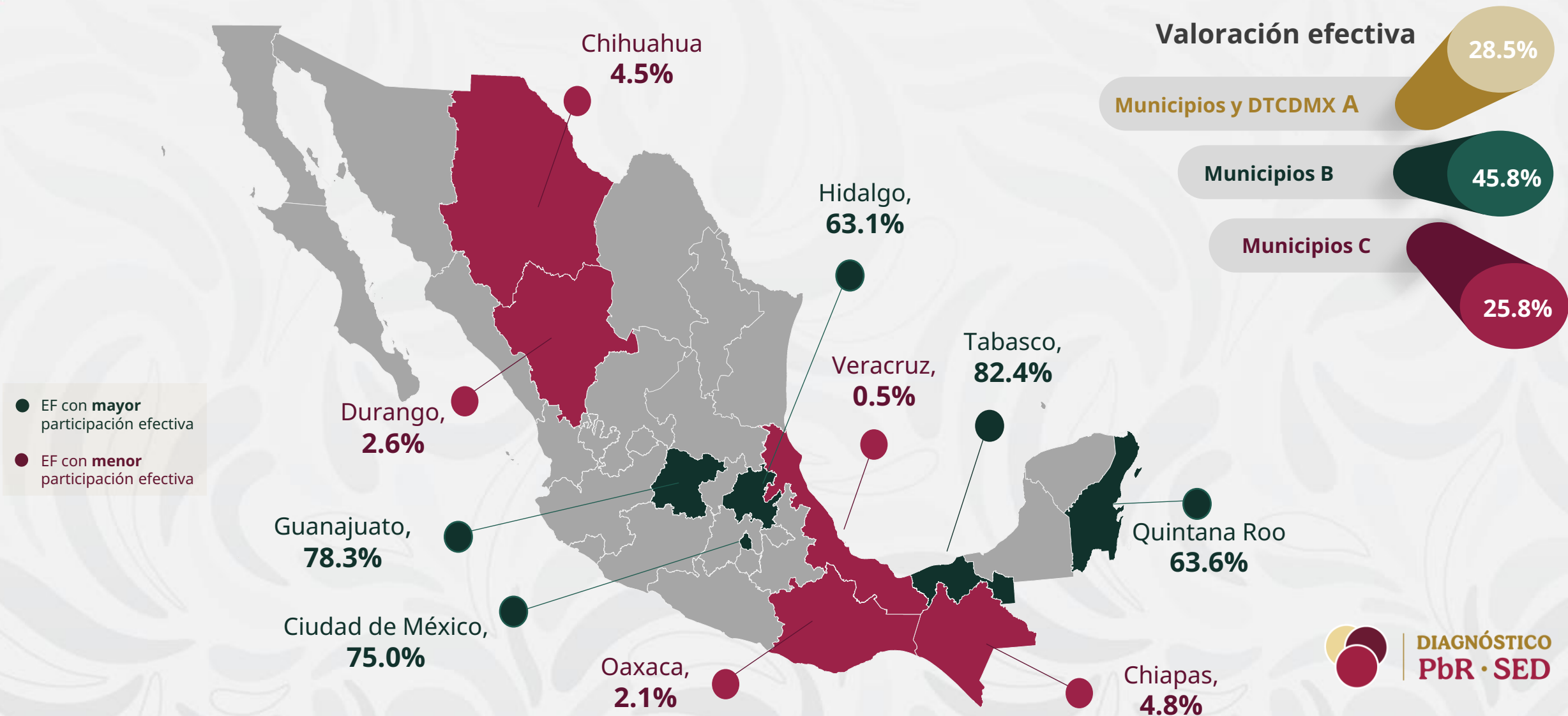


DIAGNÓSTICO
PbR · SED



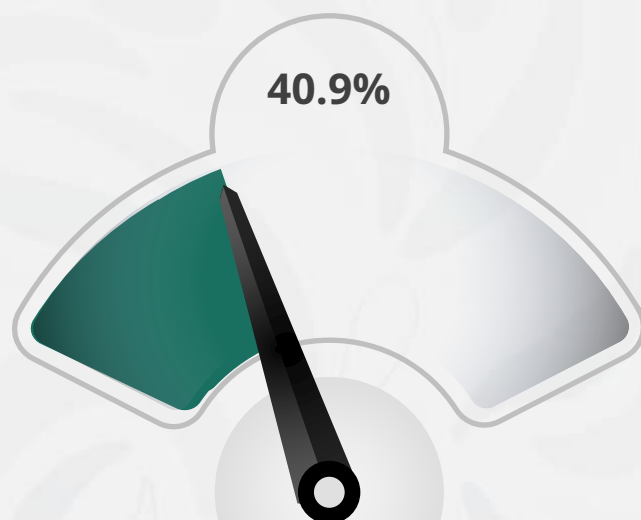
3.5. Cobertura de participación de los municipios/DTCDMX

Participación municipal a nivel de entidad federativa



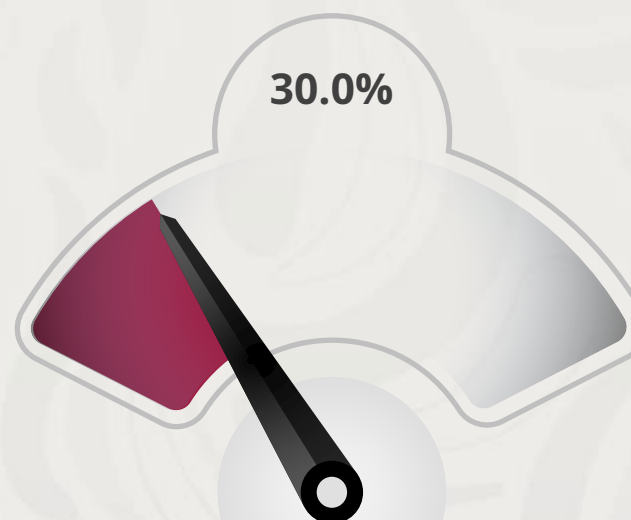
3.6. Avance general en los municipios/DTCDMX

Promedio general y mejores desempeños según el tipo de municipio/DTCDMX



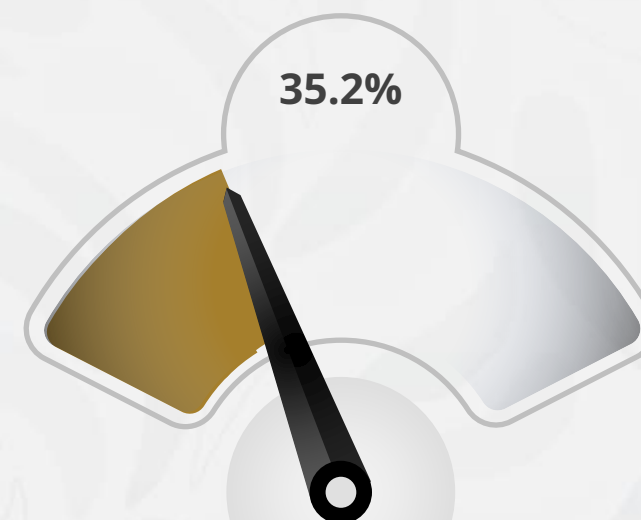
Municipios A

Hermosillo, Son. (96.3)
San Luis Potosí, SLP (92.9)
Centro, Tab. (89.6)



Municipios B

Chalco, EdoMex (91.1)
Atitalaquia, Hgo (83.3)
San Martín Texmelucan, Pue (76.8)



Municipios C

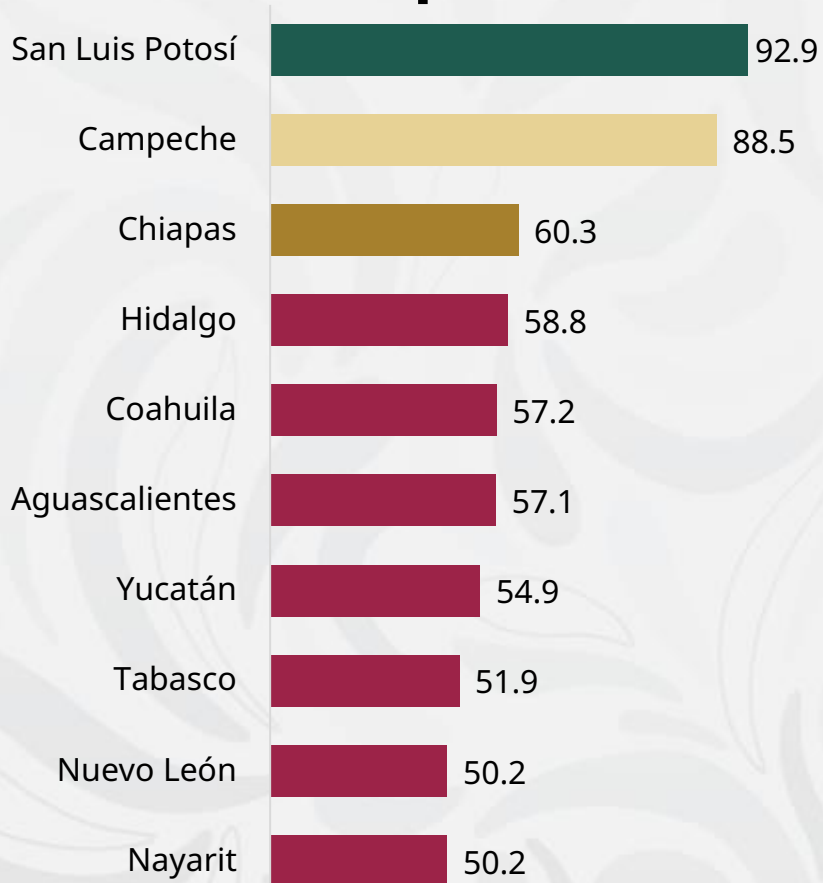
Arizpe, Son. (92.5)
Omitlán de Juárez, Hgo. (87.1)
Hueyapan, Pue (85.9)



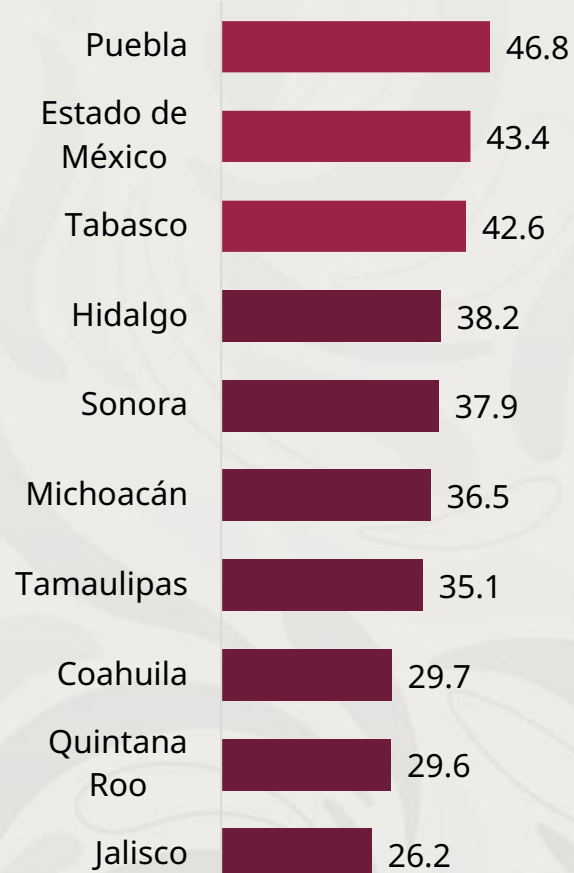
3.7. Avance general en los municipios/DTCDMX

Diez primeros lugares según el promedio de avance municipal a nivel de entidad federativa

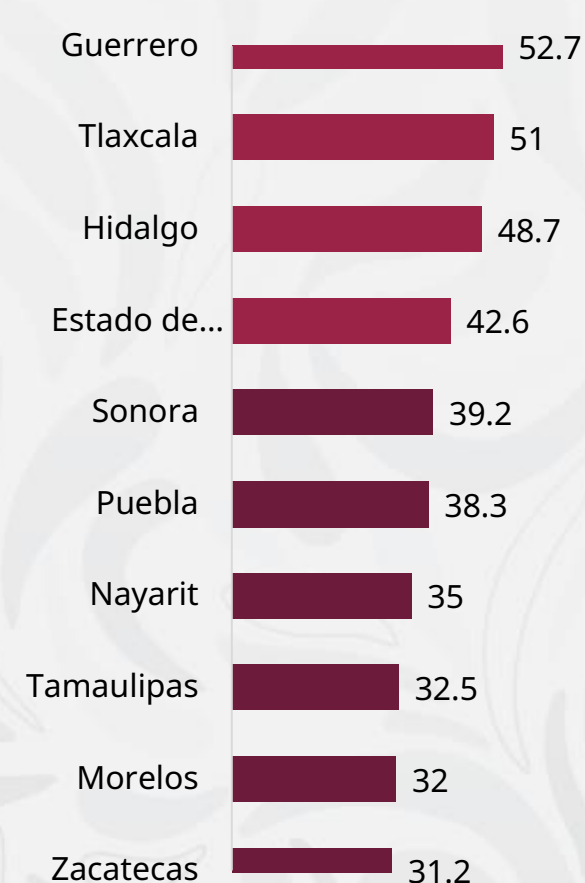
Municipios A



Municipios B



Municipios C





3.8. Avance por sección en las municipios/DTCDMX

Promedio nacional y por tipo de municipio en el avance general y para cada una de las secciones.

	Planeación	Programación	Presupues-tación	Ejercicio y control	Seguimiento	Evaluación	Rendición de cuentas	Consolidación	Avance general
Nacional	49.5	22.4	50.9	44.8	30.1	23.8	38.0	20.8	34.3
Municipios A	62.0	30.3	58.6	41.5	38.6	31.3	44.7	23.6	40.9
Municipios B	47.3	18.2	48.2	37.4	24.6	20.4	32.7	18.2	30.0
Municipios C	41.7	22.2	48.3	59.6	30.7	22.4	40.4	22.3	35.2

Muy alto (>95 - <=100)	Alto (>90 - <=95)	Medio alto (>80 - <=90)	Medio (>60 - <=80)	Muy bajo (<=40)	Bajo (>40 - <=0)
------------------------	-------------------	-------------------------	--------------------	-----------------	------------------



Principales resultados

Autoevaluación



2026
año de
Margarita
Maza



DIAGNÓSTICO
PbR · SED



3.9. Avance general en los municipios/DTCDMX

¿Cómo se perciben los gobiernos frente a sus resultados?

EF

Sobreestimación del avance esperado
Estimado: **82.8**
Promedio alcanzado: **76.7**



Sobreestimación del avance de sus municipios
Estimado: **54.4**
Promedio alcanzado **34.3**



Mun/DTCDMX

Sobreestimación del avance esperado
Estimado: **56.7**
Promedio alcanzado: **32.5**



Subestimar el avance de su entidad federativa
Estimado: **62.7**
Promedio alcanzado **76.7**





Principales resultados

Hallazgos



2026
año de
Margarita
Maza



DIAGNÓSTICO
PbR · SED

3.10. Principales hallazgos del Diagnóstico PbR-SED 2026

Las entidades federativas han alcanzado un **nivel de avance consolidado**, con un promedio nacional de **76.7**, aún bajo un **esquema de valoración más exigente**.



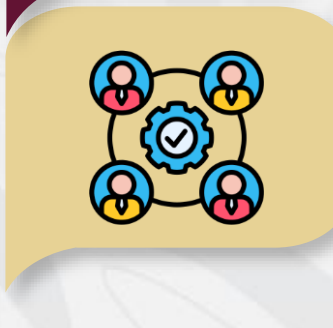
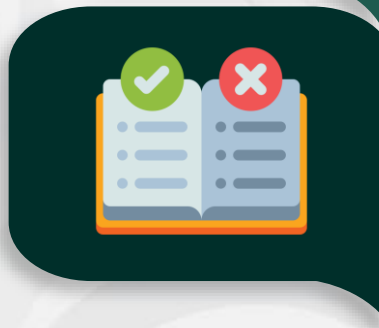
Avances importantes en etapas y sostenidos en etapas como **planeación, presupuestación y seguimiento**.

Los municipios/DTCDMX presentan un **avance más incipiente**, con un promedio nacional de **34.3**, caracterizado por una **alta heterogeneidad**.



Rezagos importantes importantes en etapas como **programación, evaluación y consolidación**.

Las entidades federativas presentan un **marco normativo fortalecido**; no obstante, existen **áreas de oportunidad en su aplicación**; mientras que, en el caso de los municipios/DTCDMX, se observan **prácticas asociadas al enfoque PbR-SED que no tienen respaldo normativo**.



La **coordinación intergubernamental**, en el caso de los municipios/DTCDMX, desempeña un **rol fundamental** en el grado de consolidación del enfoque.



Lecciones y aspectos a fortalecer en siguientes ediciones



2026
año de
Margarita
Maza



DIAGNÓSTICO
PbR · SED

4.1. Aspectos a fortalecer y aprovechar en las siguientes ediciones

- Que municipios con menores capacidades **desistan de participar en futuros ejercicios.**
- Que el ejercicio sea percibido únicamente como un **mecanismo de cumplimiento y no de mejora.**
- **Alta rotación de personal** que afecte la continuidad de capacidades generadas.
- Que las diferencias de capacidades **limiten la comparabilidad y calidad de la información.**
- **Saturación operativa** durante periodos de reporte y atención.

Riesgos estratégicos

- **Simplificar y clarificar instrumentos, criterios y requerimientos de información.**
- Desarrollar **herramientas y orientaciones diferenciadas** según capacidades institucionales.
- Promover una **mayor apropiación institucional del ejercicio** al interior de los gobiernos locales.
- Fortalecer **mecanismos de acompañamiento y asistencia técnica.**

Áreas de oportunidad



Debilidades

- **Limitaciones técnicas y operativas** para recopilar información en algunos municipios.
- Dependencia de **pocas personas servidoras públicas** para atender el ejercicio.
- **Tiempos reducidos** para recopilar, validar y cargar información.
- **Participación heterogénea** entre municipios y entidades.

Fortalezas

- **Mayor involucramiento** personas enlaces.
- **Mayor diversidad en la participación de municipios**, sobre todo de primeras participaciones.
- **Más espacios de capacitación y atención de dudas** que facilitaron el desarrollo del ejercicio.
- **Mayor visibilidad de las realidades y contextos municipales** en el ejercicio.
- **Coordinación entre entidades federativas y municipios** para impulsar la participación.



Siguientes pasos



2026
año de
Margarita
Maza



DIAGNÓSTICO
PbR • SED

5.1. La entrega del informe y de los resultados no es el final del ejercicio, sino el punto de partida

3. Implementación de Programas Anuales de Mejora (PAM)

Instrumentos suscritos por los entes públicos para documentar avances y atender recomendaciones de forma trimestral.

Serán el **principal insumo para la integración de la edición 2027 el Diagnóstico PbR-SED**



Agosto 2026 - abril 2027



Octubre 2026 - abril 2027

4. Mesas de trabajo

Espacios de intercambio para la atención de áreas de oportunidad identificadas la implementación de la **PNE**.



1. Difusión y socialización de resultados

Difusión de resultados, publicación de resultados y entrega de fichas individuales con recomendaciones de mejora.

Mayo - junio 2026



Julio - agosto 2026

2. Retroalimentación técnica sobre resultados

Espacios técnicos para resolver dudas sobre los criterios de valoración y el desempeño obtenido; además de encuesta de opinión.





5.2. Fechas importantes





Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público



¡Gracias!



2026
año de
Margarita
Maza



6.1. Información de contacto UPER-SHCP

Nombre	Entidad federativa	Correo electrónico
Rodolfo Hernández Espinosa Director General en la UPER	Coordinación institucional y seguimiento estratégico con las entidades federativas	rodolfo_hernandez@hacienda.gob.mx
Victoria Ximena Gutiérrez Escobedo Dirección de Monitoreo y Vinculación con los Gobiernos Subnacionales	Baja California Sur e Hidalgo	victoria_gutierrez@hacienda.gob.mx
Alejandro López León Subdirector de Análisis y Monitoreo de Gasto Federalizado	Guanajuato, Michoacán, Oaxaca, Tabasco, Tamaulipas, Veracruz, y Yucatán	alejandro_lopezl@hacienda.gob.mx
Luis Eduardo Bastida Pérez Subdirector de Área	Ciudad de México, Estado de México, Puebla, Jalisco y Querétaro	luis_bastida@hacienda.gob.mx
Carlos Eduardo García Faustinos Jefe de Departamento	Aguascalientes, Baja California, Campeche, Chiapas, Chihuahua y Coahuila	carlos_garciaf@hacienda.gob.mx
Sandra Ramírez García Jefa de Departamento	Durango, Morelos, Nayarit, Nuevo León, Sinaloa y Sonora	sandra_ramirez@hacienda.gob.mx
Antonio Ivan Loreto Cenicerros Jefe de departamento	Colima, Guerrero, Quintana Roo, San Luis Potosí, Tlaxcala y Zacatecas	antonio_loreto@hacienda.gob.mx