



MORELOS

LA TIERRA QUE NOS UNE

GOBIERNO DEL ESTADO
2024 - 2030





MORELOS

LA TIERRA QUE NOS UNE

GOBIERNO DEL ESTADO
2024 - 2030

FINANZAS

SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS



MORELOS

LA TIERRA QUE NOS UNE

GOBIERNO DEL ESTADO
2024 - 2030



Errores que nos costaron caro

Freddy E. Congo Suárez

Titular de la Unidad de Planeación
Secretaría de Administración y Finanzas



1. Planeación Vs. Presupuesto



Principales desaciertos



1



Normalización de adecuaciones presupuestarias constantes.

2



Indicadores poco útiles para medir cambios reales en la población.

3




Monitoreo centrado en avance financiero y no en impacto.

4

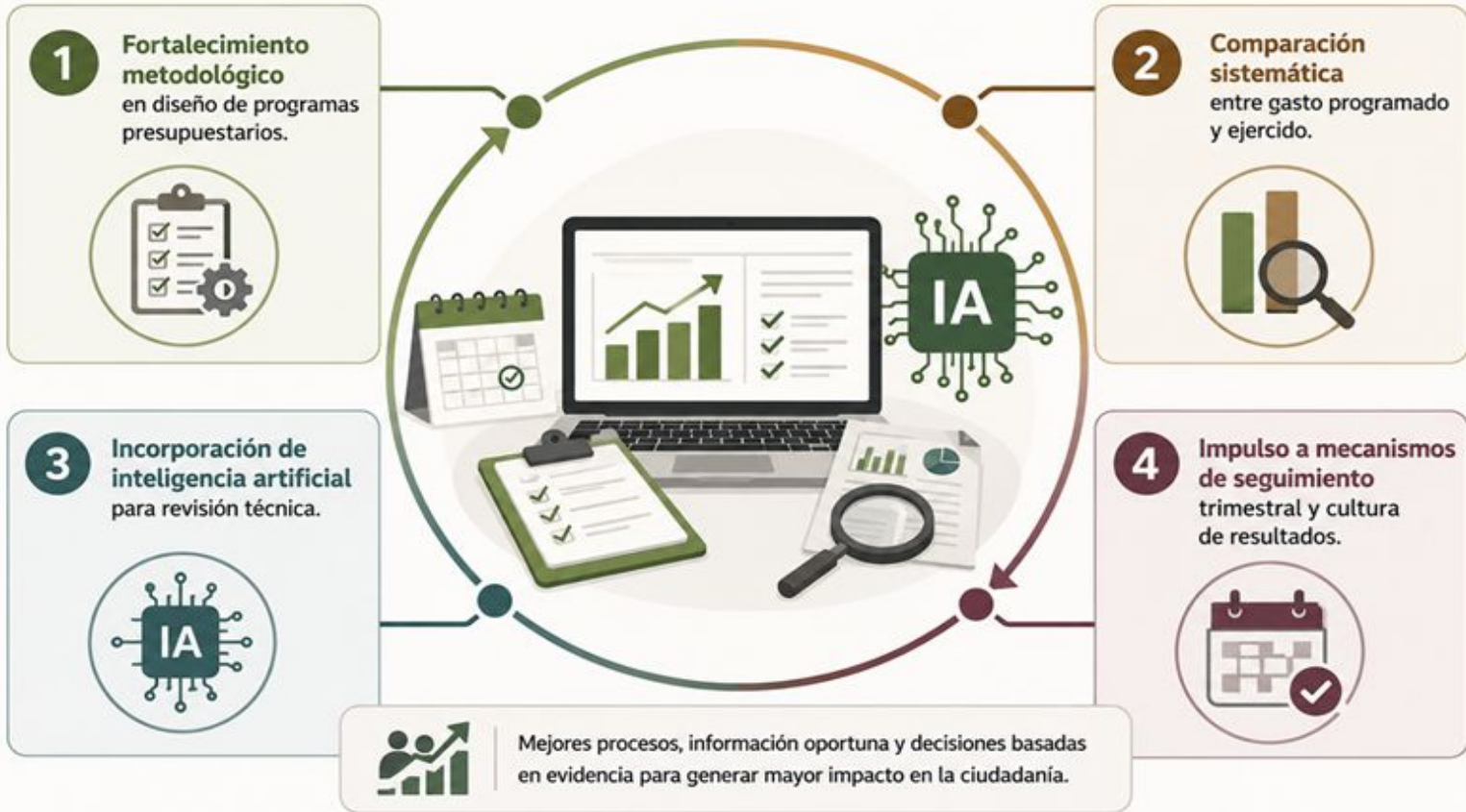


Falta de articulación entre áreas de planeación, seguimiento y evaluación.



 Estas prácticas debilitan la eficiencia del gasto, generan duplicidad y limitan los resultados.

Aprendizajes y soluciones



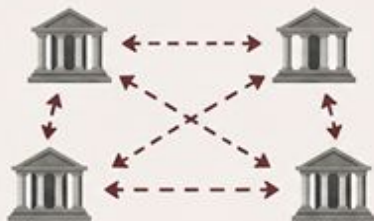
2. Fragmentación de políticas públicas



Consecuencias identificadas



1 Duplicidad de esfuerzos y dispersión institucional.



2 Dificultad para focalizar recursos y medir impactos diferenciados.



3 Atención insuficiente a grupos vulnerables y excluidos.



4 Limitada capacidad para construir soluciones integrales.



1

La interseccionalidad debe ser una herramienta metodológica obligatoria.



INTERSECCIONALIDAD

2

Se fortalecieron capacidades técnicas e institucionales.



CAPACIDADES FORTALECIDAS

3

Creación del Foro Estatal de Interseccionalidad y Transversalidad.



FORO ESTATAL DE INTERSECCIONALIDAD Y TRANSVERSALIDAD

4

Lineamientos obligatorios para políticas públicas a partir de 2027.



OBLIGATORIOS A PARTIR DE 2027



Políticas públicas integrales, inclusivas y basadas en evidencia para reducir desigualdades y generar bienestar para todas y todos.



Resumen ejecutivo



Se identificaron fallas estructurales en planeación presupuestal y diseño de políticas públicas.



Las principales consecuencias fueron baja efectividad del gasto, duplicidad de acciones y limitada medición de resultados.



Morelos impulsó mejoras metodológicas, seguimiento trimestral y uso de inteligencia artificial.



Se incorporó el enfoque de transversalidad e interseccionalidad en políticas públicas.



Planeación estratégica, inclusión y tecnología para un gobierno más eficiente y cercano a la ciudadanía.



REFLEXIONES SOBRE EL IMPACTO EN MONITOREO Y EVALUACIÓN



Las experiencias institucionales evidenciaron **limitaciones para monitorear y evaluar** de manera integral la calidad, efectividad e impacto del gasto público.

PRINCIPALES EFECTOS IDENTIFICADOS



Seguimiento centrado principalmente en el avance financiero y administrativo.



Debilidad en indicadores para medir resultados e impactos.



Dificultades para identificar brechas de desigualdad y focalizar recursos.



Limitada articulación entre planeación, programación, monitoreo y evaluación.



Escasa información desagregada para el análisis territorial y poblacional.



RESPUESTA DEL GOBIERNO DE MORELOS



Fortalecer la calidad metodológica de Programas Presupuestarios.



Consolidar mecanismos de seguimiento físico-financiero.



Incorporar enfoques de interseccionalidad y transversalidad.



Fortalecer lineamientos e instrumentos metodológicos.



Utilizar herramientas tecnológicas e inteligencia artificial para agilizar procesos de análisis y revisión técnica.



Mejorar el monitoreo y la evaluación con calidad, inclusión y tecnología para un gasto público más efectivo, transparente y orientado a resultados.





MORELOS

— LA TIERRA QUE NOS UNE —

GOBIERNO DEL ESTADO

2024 - 2030

