



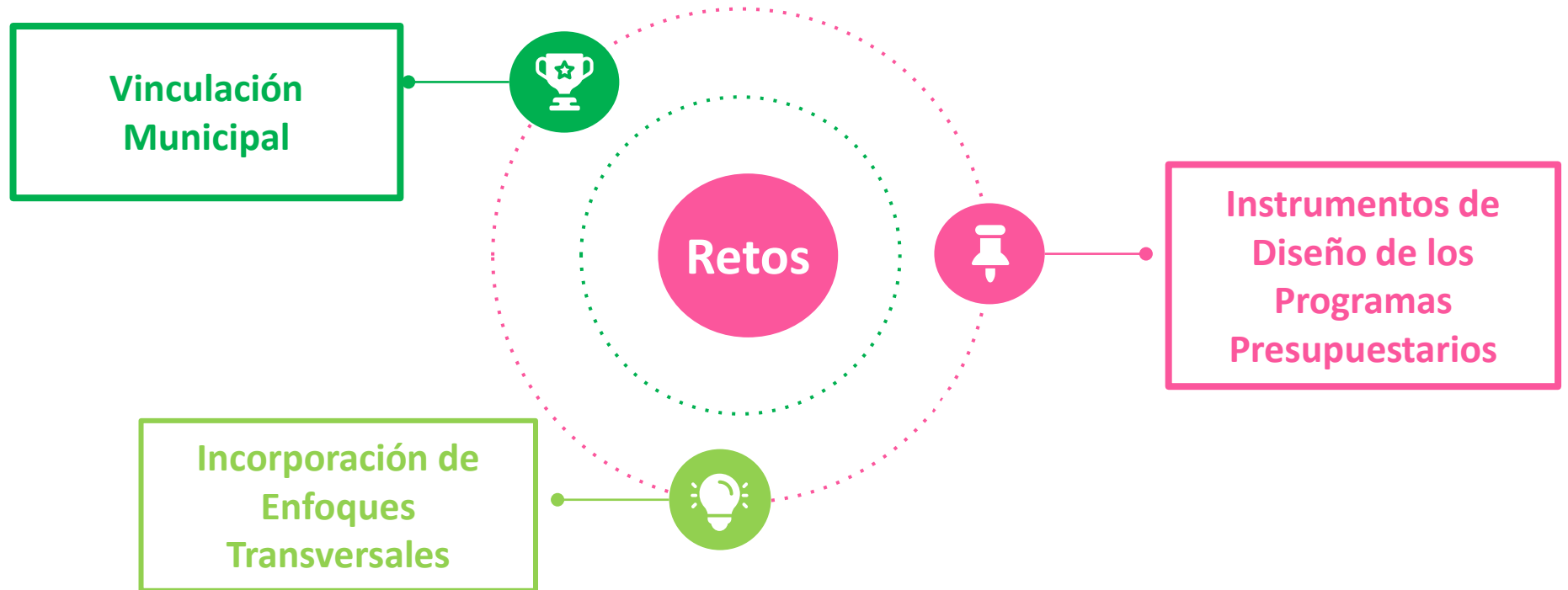
PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2026



Red Nacional de Instancias Estatales de
Monitoreo y Evaluación **10** ANIVERSARIO

Querétaro

Desafíos y Retos



Incorporación de Enfoques Transversales

01

1. Desarticulación con las áreas líderes del ciclo presupuestario
2. **Sensibilización**
3. Instrumentos metodológicos sólidos
4. Necesidad de diseñar un modelo estatal
5. Disponibilidad, calidad y desagregación de la información

Contexto



02

Falta de un **modelo estatal** para integración de los Enfoques transversales en el presupuesto.

Desafío



03

1. Articulación entre las **áreas rectoras** del ciclo presupuestario
2. **Designación de enlaces** rectores
3. Diseño y mejora **instrumentos metodológicos**
4. Capacitación continua
5. **Asesoramiento técnico**
6. Mesas de trabajo

Estrategias Implementadas



Instrumentos de Diseño de los Programas Presupuestarios

01

1. Falta de instrumentos de Diseño
2. Funcionariado Público sin capacitación

Contexto



02

- Contar con Instrumentos de Diseño robustos
- Rotación de los enlaces designados

Desafío



03

Creación de un modelo de diseño de diagnósticos de Programas Presupuestarios

Estrategias Implementadas



Vinculación Municipal

01

2021-2022

Por primera la vez la entidad involucro en sus estrategias relacionadas al PbR a los municipios

Contexto



02

- Estructura orgánica
- **Capacitación insuficiente**
- Desconocimiento y Sensibilización
- **Presupuesto limitados**
- Falta de normativa sólida
- **Desinterés**
- Periodos cortos de administración
- **Rotación de personal**

Desafío



03

- **Padrón de enlaces municipales**
- **Redes y alianzas Municipales**
- **Ventanilla única de vinculación institucional**
- **Comunicación Continua**
- **Programa de Capacitación**
- **Espacios de diálogo Municipales**

Estrategias Implementadas



Aprendizajes

Vinculación Municipal

- a) Articulación **tres niveles** de gobierno (gobiernos subnacionales más fuertes)
- b) Generación de **valor público**
- c) Mejorar la **calidad del gasto público**
- d) Toma de decisiones basadas en evidencias



Enfoques Transversales

- a) Sensibilización a la **atención de grupos prioritarios**
- b) Focalización de **recursos públicos transversales**.
- c) **Mecanismo estratégico** para la reducción de brechas sociales y de género
- d) **Visibilizar el gasto social** del presupuesto



Instrumentos de Diseño

- a) La importancia de tener **instrumentos y metodologías** para el diseño
- b) Robustecer la identificación de **los problemas y necesidades** de la ciudadanía
- c) Claridad en la **identificación de la población objetivo**.
- d) Transparencia y rendición de cuentas



Gracias



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

POTOSÍ
sin límites
GOBIERNO DEL ESTADO 2021 ▶ 2027



FINANZAS
SECRETARÍA DE FINANZAS

