



ISCEM-MX

Índice Subnacional de Capacidades en Evaluación y Monitoreo en México

2a Sesión Ordinaria 2026, RedMyE

24 septiembre 2026

Contexto: capacidades desiguales y reconfiguración del SED

- México es uno de los países de América Latina que más ha **avanzado en evaluación, monitoreo y gestión para resultados**.
- En los últimos años se **reconfigura la política de evaluación** con la extinción del CONEVAL, el nuevo modelo de evaluación de la política social de INEGI, así como el fortalecimiento y reconfiguración de proyectos en la SHCP, a través de la UPER.
- Las **entidades federativas** mantienen actividades y prácticas de monitoreo y evaluación con experiencias y capacidades heterogéneas.
- La **RedMyE** en atención a su misión es un espacio que ha permitido intercambiar experiencias y generar mecanismos de **reflexión colectiva y acción colaborativa entre profesionales para fortalecer la función de MyE en los gobiernos subnacionales**.
- No existe hoy un instrumento sistemático, comparable y periódico que, **con mecanismos colaborativos y enfoque cocreativo horizontal**, identifique los contextos institucionales, capacidades y buenas prácticas.
- En latinoamérica 11 países, incluido México participan en el **Índice de Capacidades en Evaluación (INCE)**. Iniciativa ideada en Latinoamérica actualmente en 22 países de la región sumados a África y Asia. México participa ya en la medición global.

20+

años de trayectoria en evaluación y
Presupuesto basado en Resultados en
México

32

entidades federativas con distintos
niveles de desarrollo institucional

INCE

experiencia internacional, desarrollada
en América Latina de mirada 360 para
medir capacidades



¿Qué es el ISCEM-MX?

Diagnóstico colaborativo para fortalecer las capacidades en monitoreo y evaluación de las entidades federativas en México

¿Qué es el ISCEM-MX?

Diagnóstico colaborativo para fortalecer las capacidades en monitoreo y evaluación de las entidades federativas en México

1

Datos cuantitativos

6 Dimensiones que agrupan 99 indicadores y ofrecen un marco de referencia para conocer la madurez y el desempeño de los sistemas estatales de MyE.



Uso de las evaluaciones (20)

Incidencia de los resultados de las evaluaciones para la toma de decisiones, el aprendizaje y la rendición de cuentas.



Calidad de las evaluaciones (22)

Adecuación a estándares internacionales de los procesos y productos de las evaluaciones.



Estructura institucional (28)

Elementos que sostienen la función de evaluación en el estado.



Espacios multiagente (9)

Apertura a la participación de actores para el desarrollo del sistema estatal de evaluación.



Oferta de evaluación (12)

Oferta de servicios profesionales de evaluación, incluyendo programas de formación académica.



Prácticas de Monitoreo (8)

Acciones de monitoreo, objeto y funciones normativas e institucionales en la entidad.

¿Qué es el ISCEM-MX?

Diagnóstico colaborativo para fortalecer las capacidades en monitoreo y evaluación de las entidades federativas en México

2

Contexto cualitativo

Identificación del perfil y características del sistema estatal, así como innovaciones y procesos que identifica como buenas prácticas.

3

Herramienta con miradas multiagentes

Con la rectoría de la unidad central de evaluación, el cuestionario en línea recolecta miradas de otros actores que participan en el sistema tales como áreas evaluadas y entidades externas vinculadas.

4

Herramienta para orientar desarrollo institucional en las entidades

Identifica buenas prácticas, brechas, fortalezas y avances, a fin de fomentar el aprendizaje horizontal y aprovechar mejor las capacidades existentes

NOVAGOB

La Fundación NovaGob es una organización sin ánimo de lucro, creada en 2013 como spin-off de la Universidad Autónoma de Madrid, con presencia en Madrid y Ciudad de México. Su misión es **impulsar la innovación pública**, fomentando la mejora de los servicios públicos, la participación ciudadana y la transparencia institucional mediante investigación aplicada, formación y diseño de soluciones innovadoras.



Nuestro interés en el ISCEM-MX es generar un bien público: construir, junto con las instancias estatales de monitoreo y evaluación, una herramienta útil para conocer capacidades, identificar fortalezas y brechas, compartir aprendizajes y orientar su fortalecimiento.

El proyecto no tiene fines de lucro ni busca evaluar o calificar a los estados, sino desarrollar una herramienta al servicio de la Red.

¿Otro ejercicio diagnóstico?

No partimos de cero.

El ISCEM-MX busca aprovechar la información que las entidades ya generan, particularmente aquella disponible a través del Diagnóstico PbR-SED de la SHCP, evitando duplicidades en el levantamiento de información.

A partir de esa base, propone una mirada complementaria y especializada en las capacidades de monitoreo y evaluación, incorporando elementos cualitativos, buenas prácticas y la perspectiva de distintos actores que forman parte de los sistemas estatales de MyE.

La intención no es generar una medición adicional para calificar o competir entre entidades, sino contar con información útil para reconocer fortalezas, identificar áreas de oportunidad y favorecer el aprendizaje y el fortalecimiento institucional.

Construido sobre bases metodológicas sólidas

¿Cómo llegamos hasta aquí?

INCE subnacional, Grupo de trabajo Voluntario, 2023-2026

Integrado por colegas de Guatemala, Perú, Uruguay, Paraguay y México, + España.

INCE Subnacional Perú y España

Adaptación subnacional piloteada en 2025: primeras lecciones de aplicación territorial.

Adaptación metodológica para México

NovaGob, Grupo de Trabajo Voluntario y Grupo coordinador RedMyE. Aceptación de pilotearlo por Grupo coordinador.

SHCP - UPER

Opinión metodológica. Diagnóstico PbR-SED: información institucional ya generada, evitando duplicidades.

ISCEM-MX

Propuesta metodológica adaptada al contexto mexicano, con una nueva dimensión de capacidades de monitoreo

¿Quién participa?

Cada entidad piloto.
Informantes y usuarios directos de la información, a través de la unidad interna y entidades participantes.

RedMyE.
Instancia de difusión, análisis y diálogo.



SCHP
Colaboración técnica y difusión.

Entidades por sumar
integrantes del sistema mexicano de MyE.

NovaGob.
Instancia de asistencia técnica y espacio de difusión

Grupo INCE Subnacional.
Asistencia y acompañamiento técnico.

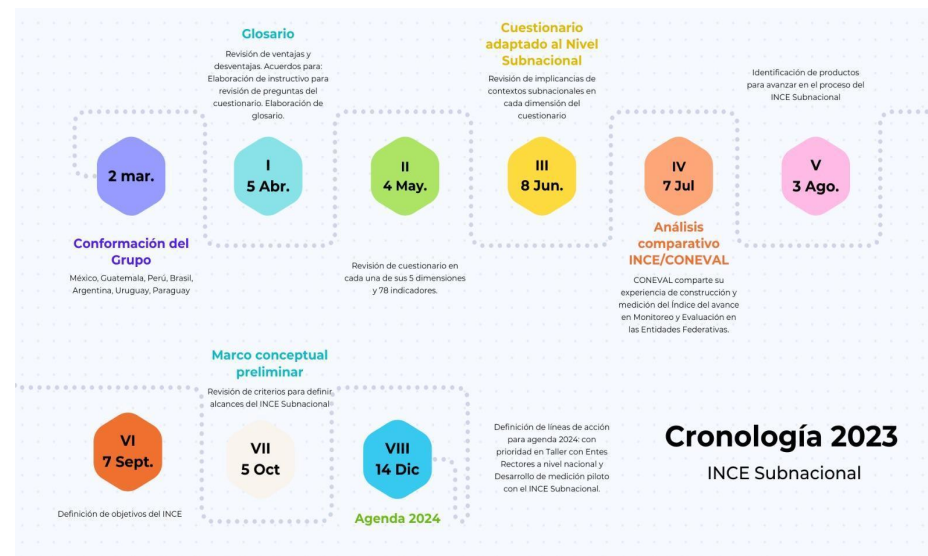
Grupo INCE Global
Recomendaciones técnicas.

INCE Subnacional. Grupo Voluntario de trabajo

En marzo de 2023, colegas de 6 países que habían participado en el diseño y operación de la primera medición del INCE en América Latina, conformamos el grupo de trabajo del INCE Subnacional, con el objetivo de explorar la posibilidad de adaptar el instrumento nacional a contextos locales.

Como grupo voluntario en tres años (2023 y 2025) se logró:

- Una adaptación metodológica subnacional,
- Un glosario derivado,
- Reuniones con entidades nacionales para identificar retos y oportunidades,
- Perú realizó su primer ejercicio de medición subnacional,
- España se inspiró para elaborar su diagnóstico de capacidades en sus comunidades.



Margrieth Nazarit C.
Guatemala



Miluzka Garay
Perú



Mónica Ballescá,
Jalisco, México



Celeste Ghiano
Argentina



Juan Pablo Móttola
Uruguay



Nimia Torres
Paraguay



Amaro Rivadeneira
Perú



Enrique Velásquez
Perú

El ISCEM-MX en números

3

entidades piloto hasta
ahora:
Ciudad de México
Chihuahua
Guanajuato
+
3 espacios disponibles
más

8

reactivos nuevos del
módulo de monitoreo
como aportación
metodológica al INCE
global

~50%

de reactivos
aprovechables con
información ya
reportada a la SHCP

3

referentes
metodológicos
internacionales: México,
Perú y España

¿Por qué participar como entidad piloto?

1

Diagnóstico con elementos cuantitativos y cualitativos

Conocer el nivel de desarrollo de sus capacidades de evaluación y monitoreo. Alejados de la perspectiva de ranking pretende ser referencia para el fortalecimiento interno en cada entidad.

2

Pistas de ruta para fortalecerse

Identificar con precisión dónde invertir los esfuerzos de fortalecimiento institucional.

3

Aprendizaje entre pares

Soluciones, experiencias y capacidades desarrolladas por otras entidades, favoreciendo el intercambio horizontal y la identificación de referentes útiles para su propio contexto.

4

Participación en el diseño del ISCEM-MX

Las entidades piloto serán las primeras en aplicar el instrumento y podrán retroalimentar la claridad, pertinencia y uso antes de su implementación ampliada.

¿Qué implica participar en el piloto?

1

Designar un punto focal institucional.

Persona que coordine el proceso dentro de la entidad.

2

Participar en una entrevista cognitiva.

Para retroalimentar el cuestionario en fase piloto lo que permitirá integrar la herramienta única estandarizada para todas las entidades del país.

3

Integrar un mapa de actores multiactor.

Academia, sociedad civil y participantes externos relevantes..

4

Responder el levantamiento piloto.

Cuestionario multi informante en plataforma.

4

Participar en la retroalimentación.

Sesión de devolución y discusión de resultados propios.

Ruta de implementación

Del diseño metodológico a la divulgación de resultados





Súmate como entidad piloto

Construyamos juntos un referente nacional de capacidades de evaluación y monitoreo

Contacto:

NovaGob · Cristina Galindez · cristina.galindez@novagob.org
Grupo INSE Subnacional · Mónica Ballescá · mbrallesca@gmail.com



Red Nacional de Instancias Estatales de
Monitoreo y Evaluación



Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público



CIUDAD DE MÉXICO
CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



EVALÚA
Ciudad de México

CONSEJO DE EVALUACIÓN
DE LA CIUDAD DE MÉXICO



**GOBIERNO
DEL ESTADO**
DE CHIHUAHUA



MÁS CHIHUAHUA
más de lo bueno
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA
DE HACIENDA



GUANAJUATO
GOBIERNO DE LA GENTE



IPLANEG
INSTITUTO DE PLANEACIÓN
ECONÓMICA Y SOCIAL