



# Primera Sesión Ordinaria 2025 RedM&E

18 AL 20 DE JUNIO DE 2025



SECRETARÍA DE  
FINANZAS



QUERÉTARO  
GOBIERNO DEL ESTADO  
Juntos, Adelante.

CONTIGO  
TODOS AVANZAMOS



Red Nacional de Instancias Estatales de  
Monitoreo y Evaluación



# *Alianza para fortalecer capacidades en los gobiernos de las entidades federativas y en los gobiernos municipales*

Iniciativa de evaluación y el uso de evidencia

Instituto de Investigación para el Desarrollo con Equidad, EQUIDE

Édgar A. Martínez Mendoza  
@NLEdgar

# *Iniciativa de evaluación y uso de evidencia*

A nivel internacional existe un movimiento que busca **cerrar la brecha** entre la generación del conocimiento y la aplicación de política pública.

- Los nuevos conocimientos por sí solos no pueden informar directamente la política.
- La implementación de políticas se mejora con el uso de evidencia y la evaluación.





# *Iniciativa de evaluación y uso de evidencia*

La iniciativa tiene 3 componentes:

1. Conformación de Grupos de Evidencia: modelo de adaptación y acompañamiento
2. Capacitación y asistencia técnica para conectar conocimiento con aplicación
3. Evaluación y medición para la equidad

- **Red de expertos** en evaluación y políticas públicas,
- **Laboratorio de Encuestas y Datos Sociales**



# Pensando (una vez más) los usos de las evaluaciones en PP

Mto. Walter Serrano



# Algunas preguntas iniciales

¿Hay una sola manera/modo de empleo de los resultados de las evaluaciones? ¿Es posible identificar otros usos además del instrumental? ¿Cómo se vinculan esos usos con los factores que promueven su empleo? ¿Qué factores posibilitan y/o promueven que la información proveniente de las evaluaciones de política pública sea efectivamente utilizada



# Los Usos de la evaluación en Políticas Públicas

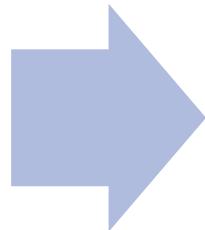


- Aplicación directa de recomendaciones para modificar presupuestos, beneficiarios o procesos
- Influencia en el aprendizaje y comprensión de políticas, formando agendas y creencias institucionales
- Justificación política y persuasión para legitimar decisiones o defender programas ante críticas



## Factores que inciden en el uso de las evaluaciones

Características de la  
evaluación



Relevancia, credibilidad,  
calidad y claridad de los  
resultados y  
recomendaciones.



# Factores que inciden en el uso de las evaluaciones

**CARACTERÍSTICAS ORGANIZACIONALES:** Compromiso, clima político y financiero, cultura evaluativa y capacidad para incorporar resultados

**FACTORES POLÍTICOS:** Apoyos sociales, liderazgo político y la naturaleza de las decisiones públicas influyen en el uso

**FACTORES TÉNICOS :** Pertinencia y conexión con la política pública; Factibilidad y claridad de recomendaciones ; Identificación clara de responsables



## Algunas ideas para seguir pensando

- La información proveniente de las evaluaciones es factible de identificarse de manera diferenciada. Además, dicha información puede ser utilizada de otras maneras
  
- El *no uso* o la baja incidencia del tipo instrumental, no dan cuenta de la potencialidad que pueden tener esos resultados cuando se analiza en clave de usos simbólicos o conceptuales
  
- Las conclusiones y recomendaciones de ciertas evaluaciones son más susceptibles a ciertos usos en función de su tipología



Primera Sesión  
**Ordinaria 2025**  
**RedM&E**

---

# GRACIAS



SECRETARÍA DE  
FINANZAS



QUERÉTARO  
GOBIERNO DEL ESTADO  
Juntos, Adelante.

**CONTIGO**  
TODOS AVANZAMOS



Red Nacional de Instancias Estatales de  
Monitoreo y Evaluación