

# Primera Sesión Ordinaria 2025 RedM&E

18 AL 20 DE JUNIO DE 2025



SECRETARÍA DE  
**FINANZAS**



QUERÉTARO  
GOBIERNO DEL ESTADO  
*Juntos, Adelante.*

**CONTIGO**  
TODOS AVANZAMOS



Red Nacional de Instancias Estatales de  
Monitoreo y Evaluación

**Mtro. Rodolfo Hernández Espinosa**  
**Coordinador de Análisis Estratégico y Monitoreo del Desempeño**

**¿Qué era necesario modificar?**

**Impulso al cambio desde la UPER**

**Cambios normativos**

**Cambios operativos**

**Innovaciones en materia de monitoreo y evaluación**

**¿A dónde vamos?**

# Introducción

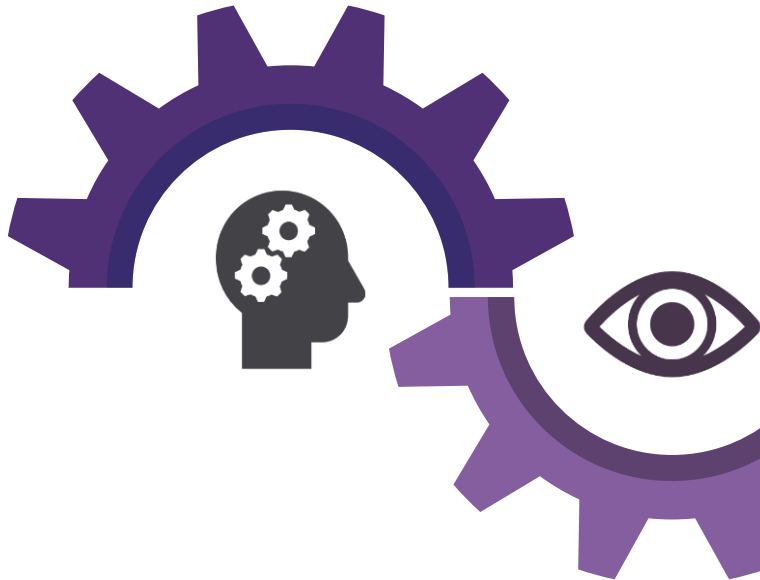
---

Desde la Subsecretaría de Egresos, la Unidad de Política y Estrategia para Resultados (UPER) avanza en transformar el monitoreo y la evaluación en un proceso institucional que articula la planeación estratégica, la asignación de recursos y el seguimiento del gasto bajo un mismo estándar de evidencia y rendición de cuentas. Este enfoque ha permitido que los programas presupuestarios definan objetivos claros, establezcan métricas verificables, documenten resultados y se alineen con el Plan Nacional de Desarrollo y los compromisos presidenciales, creando un ciclo continuo de mejora y transparencia.

**A nivel nacional, la UPER coordina el PbR-SED y alinea la asignación presupuestaria con las prioridades estratégicas de desarrollo.**

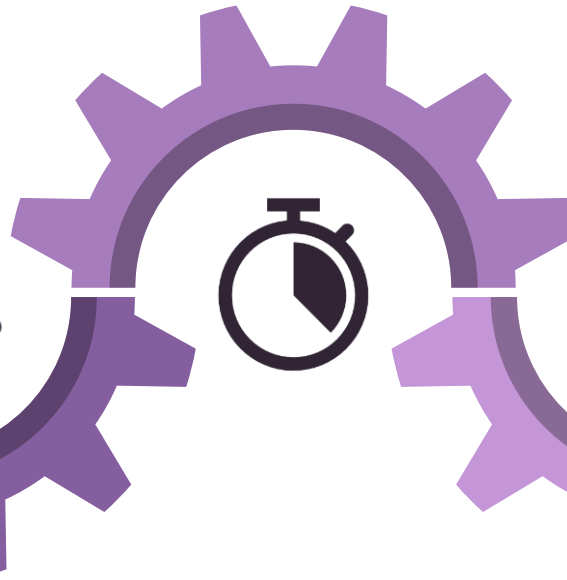
## ¿Qué era necesario modificar?

Fragmentación entre programas  
sociales y no sociales



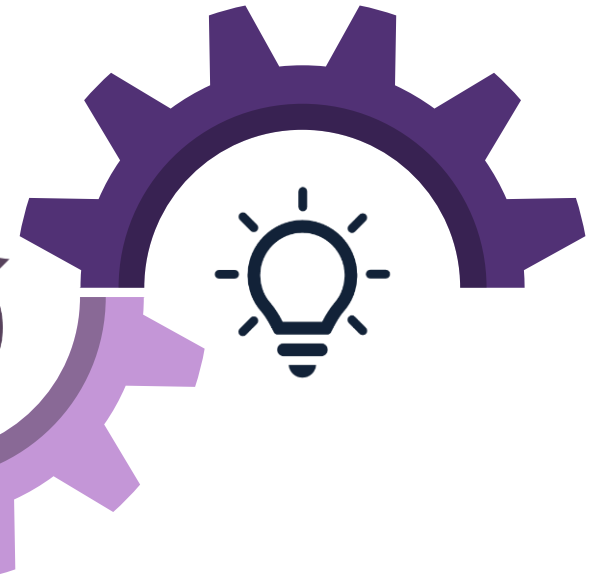
Dispersión de la estructura  
programática

Marco normativo desarticulado  
y desactualizado



Ausencia de Enfoques  
estratégicos: sostenibilidad,  
ODS, transversalidad de género,  
cambio climático, etc.

Limitaciones en herramientas  
de seguimiento, no bajo un  
enfoque de monitoreo  
estratégico



## Impulso al cambio desde la UPER

### Estructura programática

Se aplicó un plan de trabajo ramo por ramo que validó los elementos clave de cada programa y redujo la estructura programática en ~30 %, evitando recortes arbitrarios.

### Alianzas estratégicas

Se fomentaron reuniones técnicas de prospectiva para anticipar las necesidades de monitoreo y evaluación tras la desaparición de organismos autónomos y explorar sinergias futuras.

### Entidades Federativas y Municipios

Se abrieron nuevos canales y se robustecieron los existentes con gobiernos estatales y municipales para atender consultas sobre lineamientos PbR-SED y compartir buenas prácticas.

### Análisis del marco normativo actual

Se inició una análisis del marco normativo que era susceptible de modificar para realizar cambios en la Estructura programática, el monitoreo de los instrumentos de seguimiento, los recursos públicos federales, entre otros.

### Sinergia interna SHCP

La UPER cuenta con nuevas atribuciones para coordinar el SED, y se han fortalecido sus alcances institucionales para autorizar la creación y modificación de programas presupuestarios, verificación de la alienación de las adecuaciones presupuestarias a las metas de los programas, y la autorización de proyectos de inversión que tengan impacto en la planeación nacional para el desarrollo.

### Innovación analítica:

Se desarrollaron tableros interactivos que integran datos financieros y de desempeño, agilizando el acceso a información estratégica para la toma de decisiones.



## Cambios normativos

Lineamientos generales  
aplicables a la gestión para  
resultados de los recursos  
públicos federales  
(29 abril 2025)

Lineamientos aplicables a  
las etapas de programación  
y presupuestación 2026  
(06 junio 2025)



Estrategia de Simplificación de la  
Estructura Programática 2026  
(mayo – junio 2025)

Acuerdo por el que se reforma y  
adiciona la Clasificación  
Programática (Tipología general)  
(13 junio 2025)

Nuevas  
modalidades

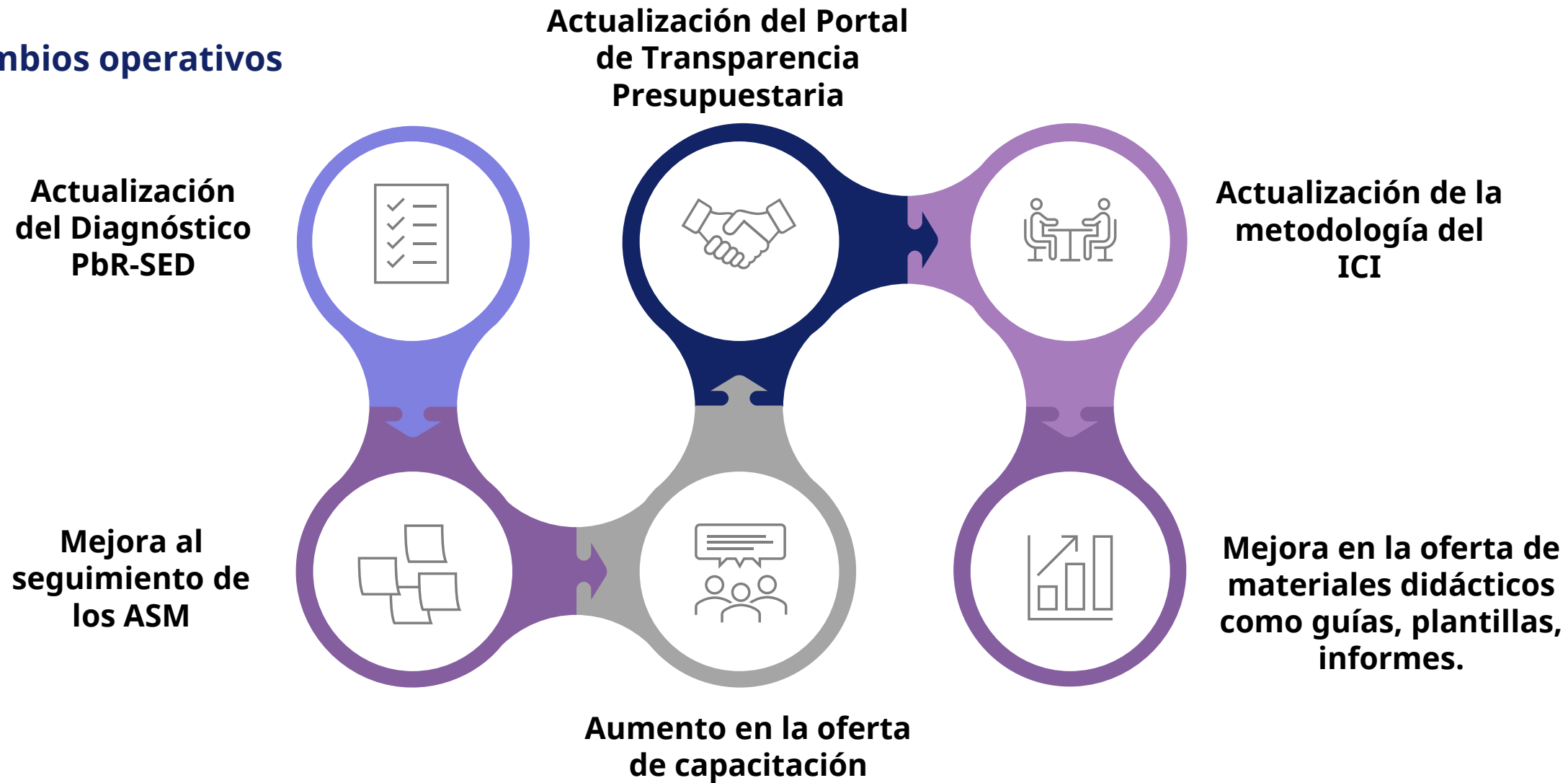
Precisión en  
modalidades

## Cambios normativos

La UPER ha implementado una **estrategia integral para el desempeño de procesos** institucionales orientados a resultados, a fin de generar valor público, destacando lo siguiente:



## Cambios operativos

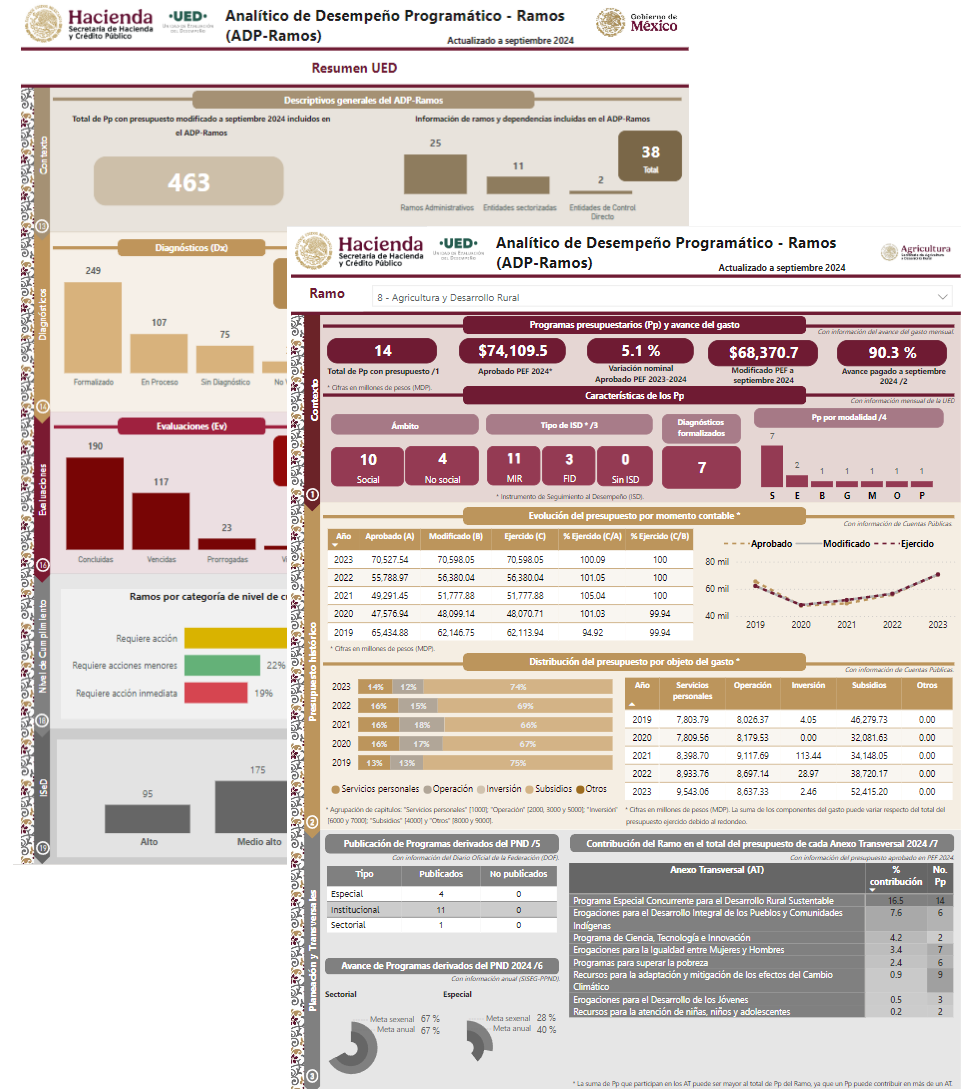




## Innovaciones en materia de monitoreo estratégico

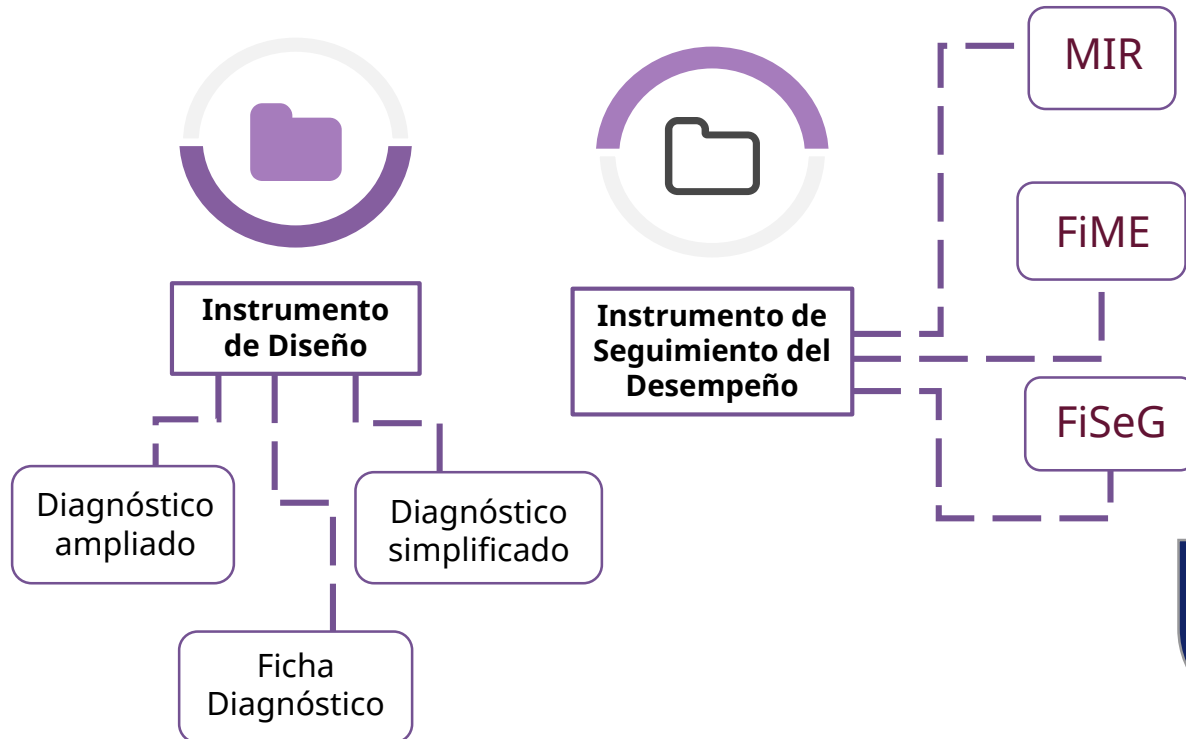
Desde la Administración anterior, la UPER, inició un **proceso de automatización de la información programática presupuestaria**, con la finalidad de visualizar en tiempo real las modificaciones, avances, y alertas del gasto público. Actualmente se cuenta con más de 15 tableros que reflejan información sustantiva, entre ellos:

- Ejecutores de gasto (Métrica de adecuaciones presupuestarias)
- Monitor en tiempo real de gasto
- Analítico de Proyectos de Inversión
- Analítico de cumplimiento PbR
- Monitor geográfico y presupuestario de Gasto Federalizado
- Anexos Transversales
- Programas sociales

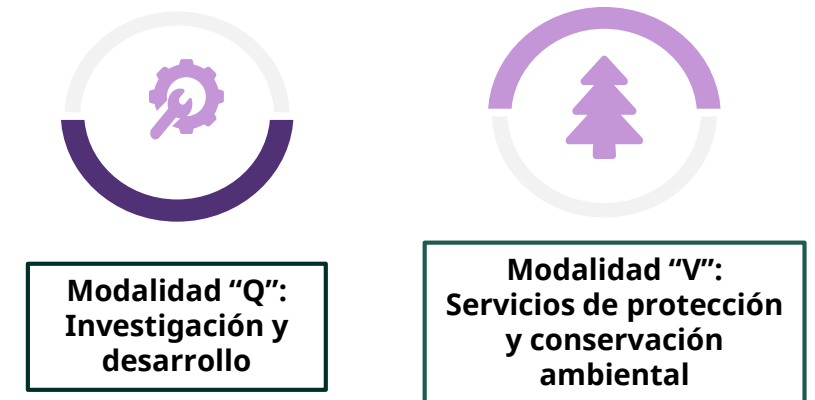


## Innovaciones en materia de monitoreo y evaluación

### Cambios en instrumentos



### Cambios en Clasificación Programática



Estos cambios ya se encuentran considerados en los catálogos y sistemas presupuestarios definidos por la SHCP para el PEF 2026.

## Innovaciones en materia de monitoreo y evaluación

### Coordinación institucional en torno a la Taxonomía Sostenible de México (MST):

**1**



A partir del primer taller de capacitación estableció un canal de trabajo conjunto con **21 programas presupuestarios que resultaron candidatos a incorporar la taxonomía sostenible**, con el fin de promover la inclusión de criterios de sostenibilidad en el PPEF 2026.

**2**



Desde la UPER se impulsó que la alineación a la MST no se quede en un planteamiento general, sino que **se refleje desde el diseño de los gastos elegibles, sus Reglas de Operación y en los Instrumentos de Seguimiento del Desempeño (ISD).**

**3**



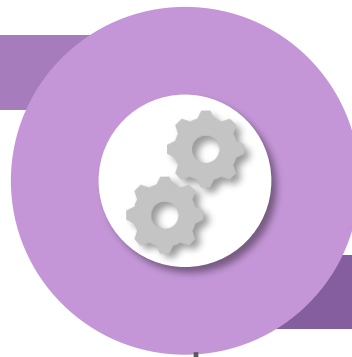
Se promueve, además, la **incorporación de indicadores específicos que den cuenta de la contribución del gasto público a los objetivos ambientales de la taxonomía.**

## Innovaciones en materia de monitoreo y evaluación

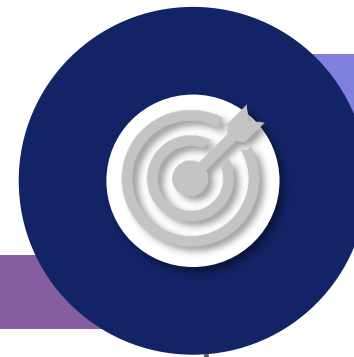
### Actualización metodológica para la vinculación del presupuesto con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):



La UPER desarrolló e implementó **una nueva metodología que vincula los Programas presupuestarios con los ODS** a través del análisis de su alineación con la planeación nacional, la clasificación funcional y la estructura programática.



Esta metodología **permite cuantificar con mayor precisión el presupuesto federal orientado a los ODS y facilita el seguimiento puntual del impacto del gasto en el cumplimiento de la Agenda 2030.**



Se emitieron **recomendaciones específicas a los ramos administrativos para mejorar sus vinculaciones temáticas y determinar el tipo de contribución de cada programa** (sustantiva, de soporte o de entorno).

## Innovaciones en materia de monitoreo y evaluación

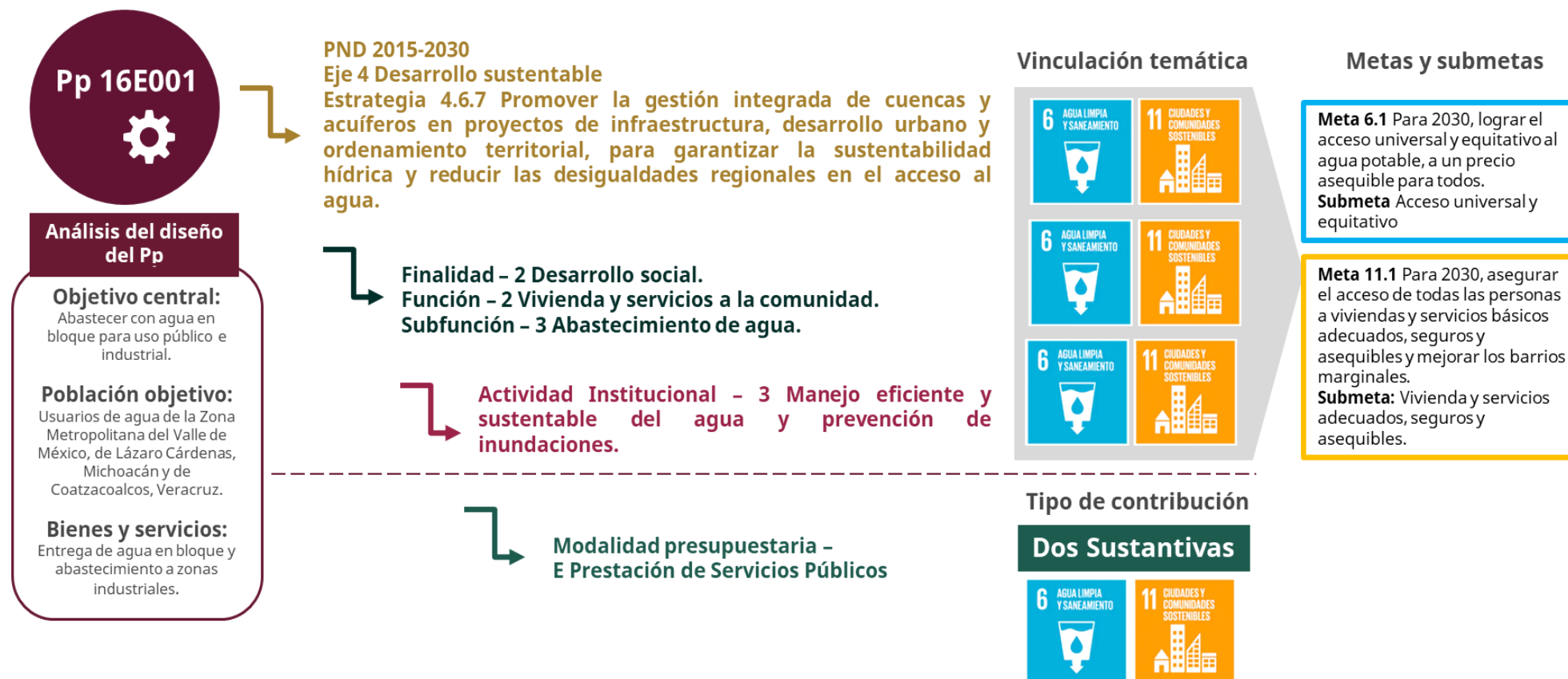
### Actualización metodológica para la vinculación del presupuesto con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):





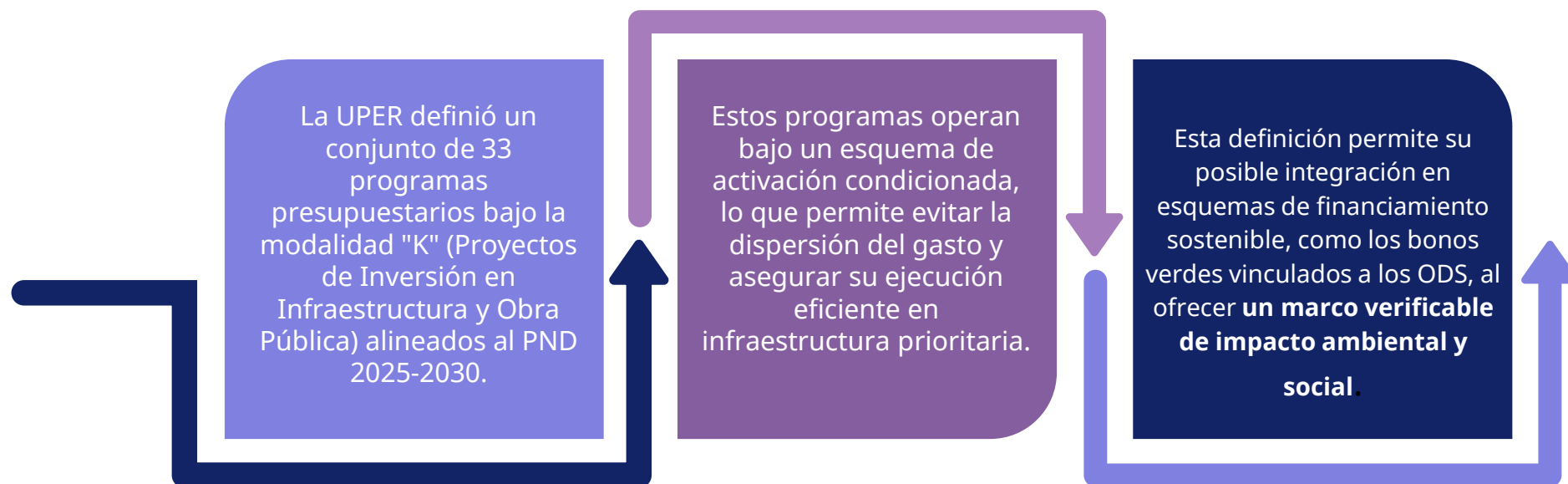
## Innovaciones en materia de monitoreo y evaluación

### Actualización metodológica para la vinculación del presupuesto con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):



## Innovaciones en materia de monitoreo y evaluación

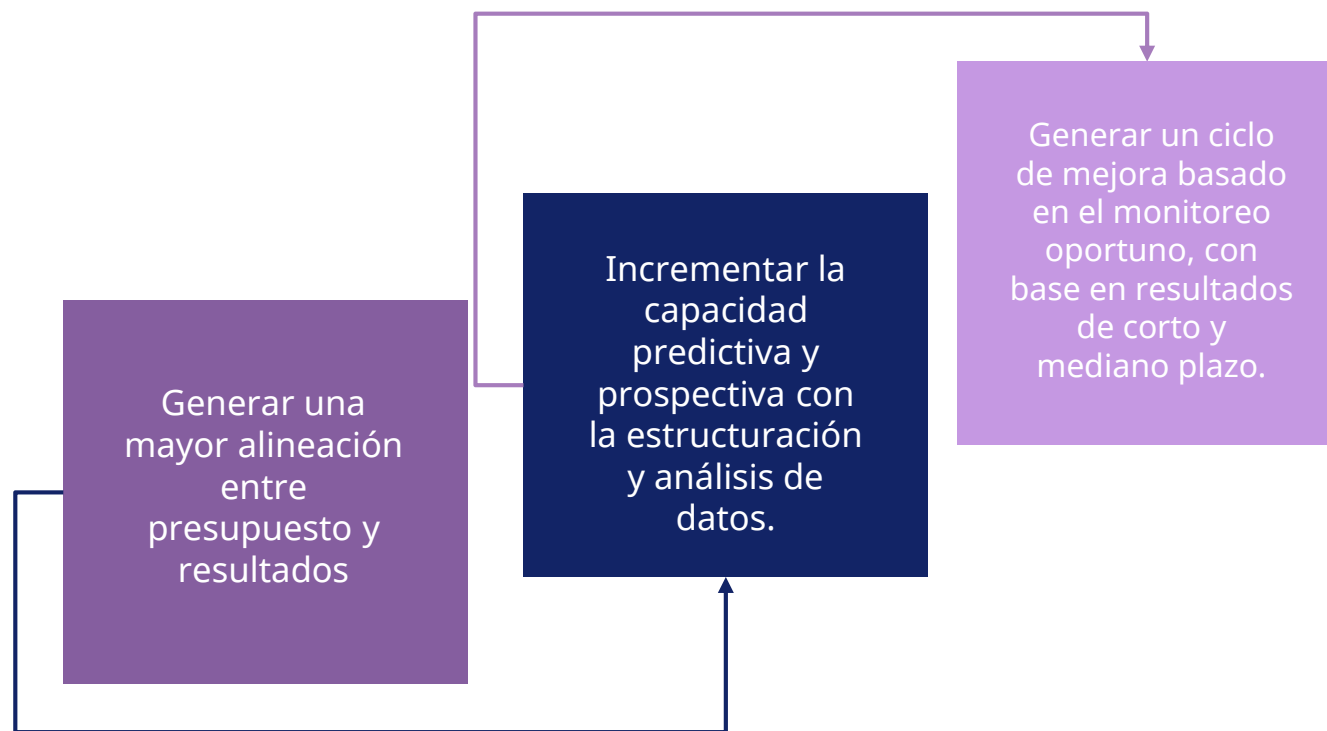
### Identificación estratégica de proyectos de infraestructura sostenibles:



## ¿A dónde vamos?

- Desde la UPER, se ha planteado un mapa de ruta que tiene como eje principal, consolidar a la Unidad como un referente nacional e internacional en materia de monitoreo y evaluación.
- Se tiene como eje rector la innovación de los procesos que se tenían preestablecidos, con la finalidad de mejorar la eficiencia del gasto.
- Asimismo, se propone como primer paso analizar la pertinencia de la reincorporación del presupuesto como eje vinculante en el seguimiento y evaluación del desempeño es una estrategia clave propuesta por la UPER.

## Presupuesto como factor vinculante

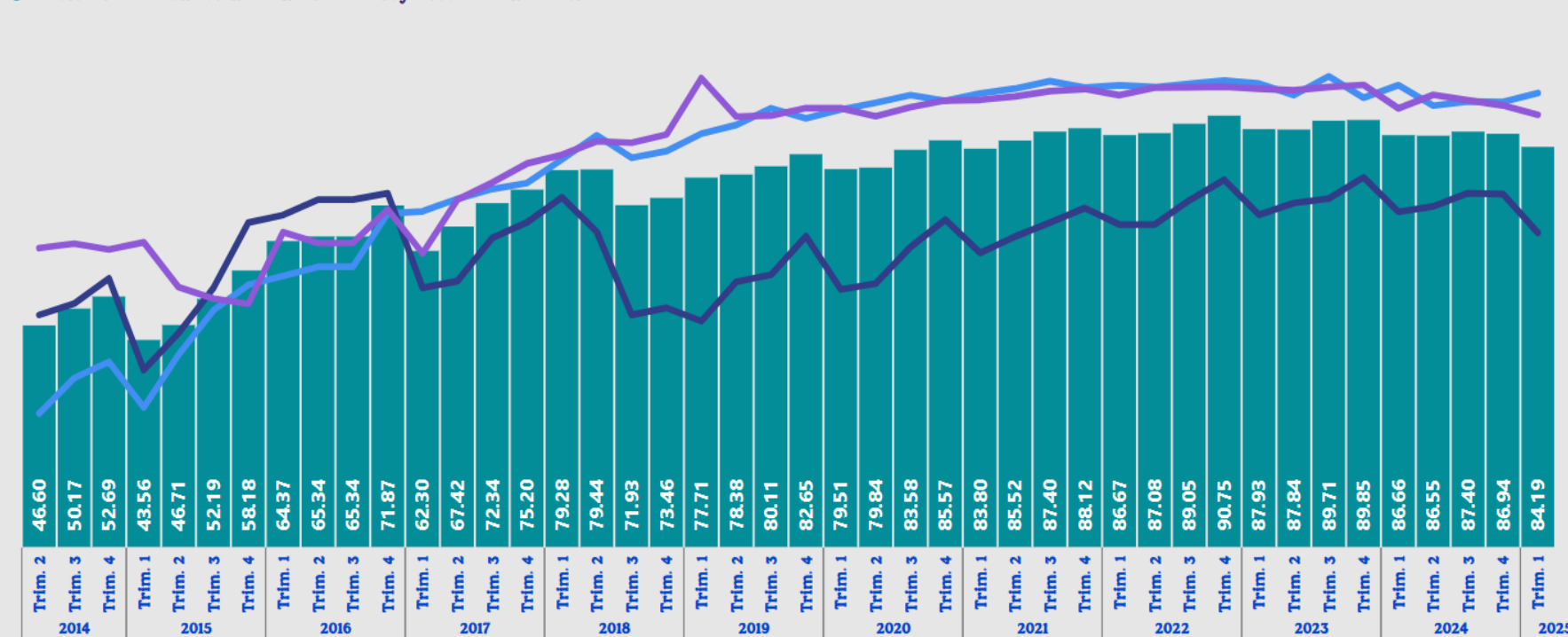


## ¿A dónde vamos?: Índice de Calidad en la Información sobre los recursos federales transferidos (ICI)

De manera **trimestral**, a nivel **global, estatal y municipal**, publicamos el ICI, cuyo objetivo es medir la **calidad de la información** reportada sobre el ejercicio, destino y resultados de los recursos federales transferidos (RFT).

### Resultados del ICI nacional 2014-2025 (1T)

● ICI Global — Consistencia en RT — Proyectos — Indicadores



Desde 2014, el ICI muestra una **tendencia al alza**: al 1T 2025, alcanzó **84.19 puntos** (+6.1% que en 2019).

Trimestralmente, los resultados se comparten con las EF para **retroalimentar su reporte y el de sus municipios**.

Desde esta administración, se envían **reconocimientos a las EF con el mejor desempeño**; asimismo, se han establecido acercamientos con aquellas EF interesadas en subir su calificación:

Baja California Sur, Michoacán, Morelos, San Luis Potosí y Sinaloa, además de reuniones de trabajo con Puebla y Tlaxcala.

## ¿A dónde vamos?: Estrategia para mejorar la clasificación de los recursos federales transferidos 2025-2026

Con la finalidad de mejorar la **calidad, completitud y consistencia** del reporte de recursos federales transferidos (RFT) a las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales de la CDMX, y con ello, la **rendición de cuentas y la disponibilidad de información** para la **toma de decisiones en materia de gasto federalizado**, desde el inicio de esta administración, la UPER-SSE ha puesto en marcha las siguientes acciones:

### ¿Qué se busca?

Clarificar la **definición de los recursos federales transferidos (RFT)**.

Identificar los diferentes mecanismos y esquemas por medio de los cuales se transfieren recursos federales a los gobiernos subnacionales, a fin de **mejorar el proceso de programación desde el gobierno federal**.

Apoyar en el reporte con **información oportuna sobre los RFT**.

**Exploración de otras  
fuentes de información  
para la identificación de  
RFT**



**Actualización de  
los Lineamientos  
RFT**



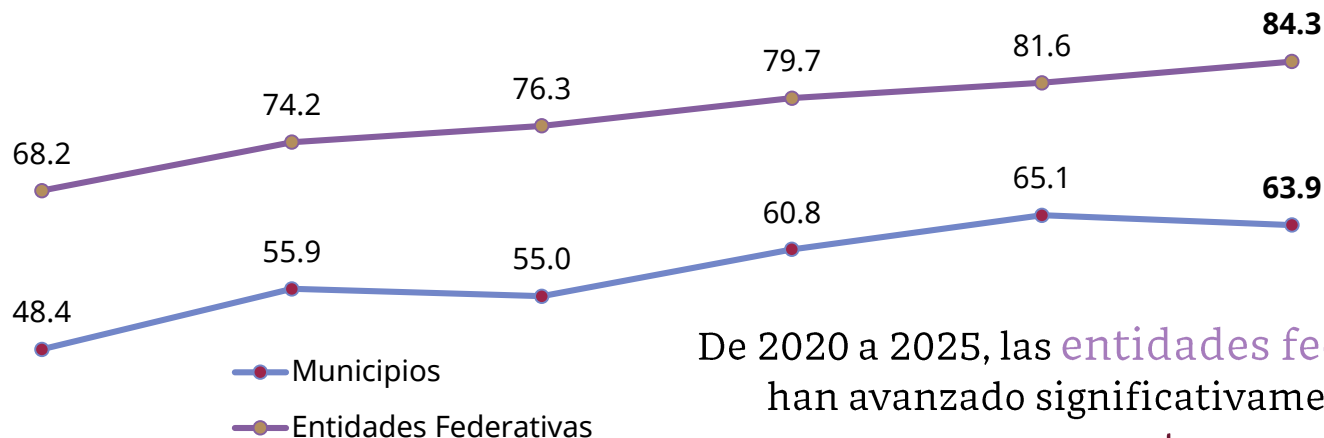
**Reuniones con +10  
dependencias y entidades de  
la Administración Pública  
Federal**





## ¿A dónde vamos?: Diagnóstico PbR-SED edición 2025. Resultados

Cada año, en apego a lo establecido en el **artículo 80 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental**, la UPER-SSE integra un informe que mide el **grado de avance** en la implementación del Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (**PbR-SED**) en los estados, municipios y demarcaciones territoriales de la CDMX.



De 2020 a 2025, las **entidades federativas** han avanzado significativamente: **+16.1 puntos porcentuales.**

Por su parte, **los municipios/DTCDMX de mayor población** han avanzado, en promedio **+15.5 puntos porcentuales.**

### Hacienda

Secretaría de Hacienda y Crédito Público



Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño

2025



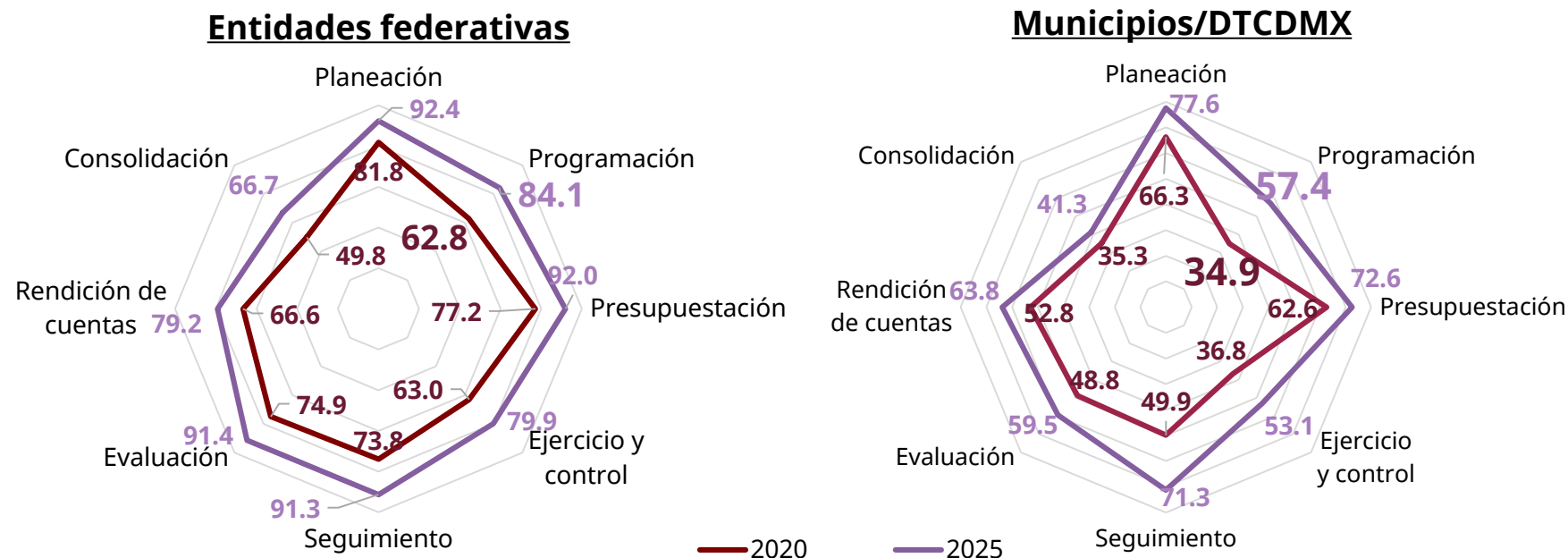
**DIAGNÓSTICO**  
**PbR • SED**

## ¿A dónde vamos?: Diagnóstico PbR-SED edición 2025. Resultados

Cada año, en apego a lo establecido en el **artículo 80 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental**, la UPER-SSE integra un informe que mide el **grado de avance** en la implementación del Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (**PbR-SED**) en los estados, municipios y demarcaciones territoriales de la CDMX.

### Resultados por componente Dx PbR-SED 2020-2025

A nivel de sección, la que tuvo mayor avance fue Programación, con un incremento de **+21.3 puntos porcentuales** para las Entidades Federativas y **+22.5 puntos porcentuales** para Municipios/DTCDMX.



## ¿A dónde vamos?: Diagnóstico PbR-SED edición 2025. Avances principales

Cada año, la UPER-SSE publica los resultados del diagnóstico en el **Portal de Transparencia Presupuestaria**.

Adicionalmente, **envía los resultados individuales a gobiernos subnacionales**, con la finalidad de fortalecer la implementación y operación del PbR-SED en sus respectivos niveles de gobierno.

Además, como parte de una estrategia de acompañamiento se llevan a cabo **reuniones de retroalimentación**.

En 2024, se realizaron **24 reuniones (18 entidades federativas y 6 municipios)** y, actualmente, nos encontramos en proceso de concertar nuevas reuniones para la edición 2025.

### Principales logros 2020-2025

Mayor **articulación** entre los **planes de desarrollo estatal/municipal** y los **programas presupuestarios**

Consolidación de la **Metodología de Marco Lógico** y de los Instrumentos de Diseño (**ID**) y de Seguimiento del Desempeño (**ISD**) como herramientas centrales para la planeación orientada a resultados.

Difusión de información en **datos abiertos** como son las MIR, indicadores, informes de evaluación e informes financieros.

**Capacitación técnica continua** a servidores públicos en materia de **PbR-SED**.

Incremento en la **vinculación entre los recursos asignados y los resultados esperados**, promoviendo un uso más eficiente del presupuesto.



## ¿A dónde vamos?: Diagnóstico PbR-SED edición 2025. Avances principales

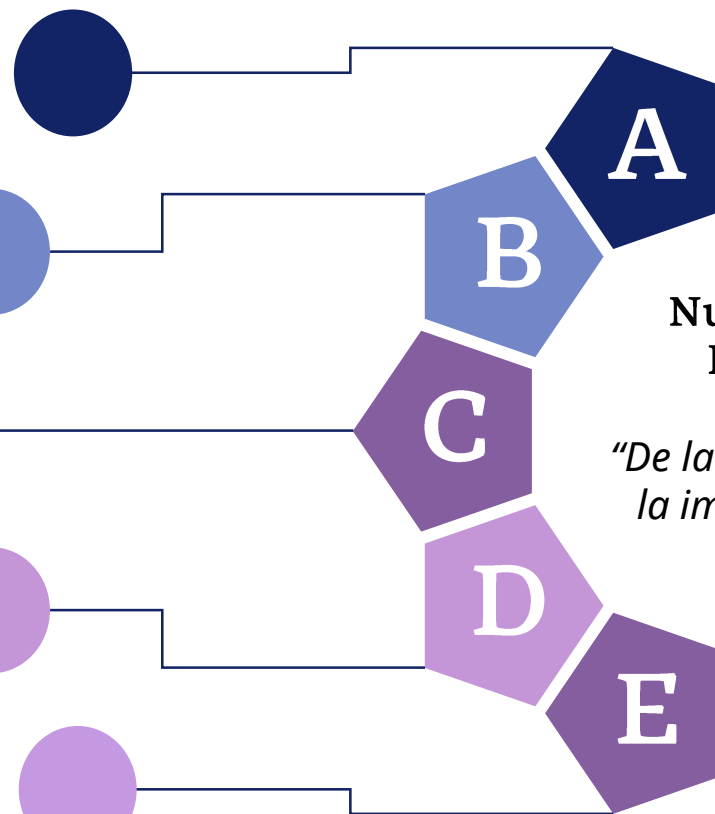
Impulso de una **red de colaboración intergubernamental** para fortalecer el ciclo presupuestario local con enfoque a resultados, coordinada por la SHCP.

Actualización del **instrumento para medir el avance** alcanzado por los gobiernos subnacionales en materia de PbR-SED (**Diagnóstico PbR-SED**)

Diseño de un **nuevo índice** para valorar la **calidad del reporte** del ejercicio, destino y resultados de los **recursos federales transferidos**

**Capacitación y acompañamiento técnico** adaptado a las capacidades locales: un modelo de PbR-SED que reconozca las **realidades locales**

**Revaloración del rol de los gobiernos subnacionales** en el ciclo presupuestario, fortaleciendo la coordinación con entidades federativas y municipios/DTCDMX: **retroalimentación recíproca**



**Nueva visión  
PbR-SED**

*"De la implantación a  
la implementación  
efectiva"*

## Conclusiones

- UPER se consolidó como órgano rector del PbR-SED, estableciendo una gobernanza única para el monitoreo y la evaluación del gasto público.

### Resultados de las mejoras implementadas recientemente:

- La estrategia de simplificación programática redujo en torno al 30 % la estructura de claves, aumentando la claridad presupuestaria y la focalización de recursos.
- Más de 15 tableros interactivos brindan visualización en tiempo real de información financiera y de desempeño, potenciando decisiones oportunas y transparencia.
- Se fortalecieron los canales de diálogo con INEGI, entidades federativas y áreas clave de la SHCP, generando sinergias técnicas y acompañamiento continuo.
- La vinculación del presupuesto con la MST y los ODS permite cuantificar aportes ambientales y sociales, posicionando a México en estándares internacionales de sostenibilidad.
- La hoja de ruta proyecta incorporar el presupuesto como eje vinculante de los ciclos de evaluación, realinear asignaciones con evidencia y proyectar a la UPER como referente nacional e internacional en M&E.





**Contacto**

Nombre	Cargo	Correo
Rodolfo Hernández Espinosa	Coordinador de Análisis Estratégico y Monitoreo del Desempeño	<a href="mailto:rodolfo_hernandez@hacienda.gob.mx">rodolfo_hernandez@hacienda.gob.mx</a>

Primera Sesión  
**Ordinaria 2025**  
**RedM&E**

---

# GRACIAS



SECRETARÍA DE  
**FINANZAS**



**CONTIGO**  
TODOS AVANZAMOS



Red Nacional de Instancias Estatales de  
Monitoreo y Evaluación